

GRADO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

TRABAJO FIN DE GRADO

MARCO ECONOMICO-FINANCIERO DEL FÚTBOL PROFESIONAL ESPAÑOL 1999-2021: Magnitudes sensibles para la toma de decisiones.

***ECONOMIC-FINANCIAL FRAMEWORK OF SPANISH PROFESSIONAL
FOOTBALL 1999-2021: Sensitive magnitudes for decision making.***

**Autor: RUIZ MARTIN, ALEJANDRO
Tutor: MEDINA HERNÁNDEZ, URBANO**

**Convocatoria: marzo 2024
Curso Académico: 2023-2024
Fecha presentación: marzo 2024**

RESUMEN

El presente trabajo se basa en un análisis del entorno en el que los gestores de los clubs de fútbol profesional español actúan y toman sus decisiones.

Para ello, en una primera parte, analizamos la evolución de los resultados y sus magnitudes más significativa de estas 22 temporadas (1999-2021): ingresos, gastos y resultados ordinarios, ingresos, gastos y resultados extraordinarios, endeudamiento y fondo de maniobra. En una segunda parte, estudiamos la evolución, para el mismo periodo, de las principales fuentes de ingresos y gastos, tratando de extraer conclusiones acerca de su impacto y estimaciones futuras: ingresos extraordinarios por fichajes, gastos de personal, taquillas/abonos, publicidad/promociones, ingresos televisivos, etc.

No haremos referencia a ningún Club en particular, aun sabiendo que la situación puede variar de uno a otro; buscamos el marco general en el que se desenvuelven

PALABRAS CLAVE: gastos asociados al personal, derechos televisivos, ingresos comerciales, resultados.

ABSTRACT

The objective of the present work is to carry out a theoretical analysis of the environment in which the managers of the Spanish professional soccer clubs act and make their decisions.

To do this, in a first part, we will analyze the evolution of the results and their most significant magnitudes of this 22 seasons (1999-2021): income, expenses and ordinary results, income, expenses and extraordinary results, indebtedness and working capital. In a second part, we will detail and study the evolution, for the same period, of the main sources of income and expenses, trying to draw conclusions about their impact and future estimates: extraordinary income from transfers, personal expenses, ticket offices/subscriptions, advertising/ promotions, television income, etc.

We will not refer to any Club in particular, even knowing that the situation may vary from one to another; we look for the general framework in which all of them unfold.

KEY WORDS: expenses associated with personnel, television rights, commercial revenue, results.

INDICE DE CONTENIDOS

1. INTRODUCCIÓN	5
2. PRIMERA PARTE: MARCO GENERAL	9
2.1 RESULTADOS	9
2.1.1 Resultados ordinarios	9
2.1.2 Resultados extraordinarios	12
2.1.3 Resultado total fútbol profesional	14
2.2 ENDEUDAMIENTO	17
2.3 FONDO DE MANIOBRA	19
3. SEGUNDA PARTE: MAGNITUDES SENSIBLES	20
3.1 INGRESOS POR TAQUILLAS / ABONOS	22
3.2 INGRESOS POR DERECHOS TELEVISIVOS	23
3.3 INGRESOS POR ACUERDOS COMERCIALES/PUBLICITARIOS	26
3.4 INGRESOS EXTRAORDINARIOS POR TRASPASOS	27
3.5 GASTOS ASOCIADOS AL PERSONAL	29
3.5.1 Gastos de Personal	32
3.5.2 Amortización de Fichajes	32
4. CONCLUSIONES	33
5. BIBLIOGRAFÍA	35
6. ANEXOS	37

INDICE DE FIGURAS Y TABLAS

- Figura 1: Impacto directo vs. Impacto tractor 2016/2017	6
- Figura 2: Desglose Impacto tractor 2016/2017	6
- Figura 3: Ingresos-Gastos acumulados 1999-2021	7
- Figura 4: Evolución resultados ordinarios 1999/2021 LFP	10
- Figura 5: Evolución resultados extraordinarios 1999/2021 LFP	12
- Figura 6: Resultados totales 1999-2021: resultados ordinarios vs extraordinarios	15
- Figura 7: Evolución Endeudamiento total según plazo de vencimiento	18
- Figura 8: Evolución Fondo de Maniobra total LFP 1999-2021 por categorías	19
- Figura 9: Evolución resultados totales LFP según desglose ingresos/gastos 1999-2021	20
- Figura 10: Evolución ingresos totales LFP desglosados 1999-2021	21
- Figura 11: Evolución gastos totales LFP desglosados 1999-2021	22
- Figura 12: Evolución ingresos taquillas/abonos LFP 1999-2021 por categorías	23
- Figura 13: Evolución ingresos derechos televisión LFP 1999-2021 por categorías	24
- Figura 14: Ingresos audiovisuales ligas europeas	25
- Figura 15: Evolución ingresos publicidad/comerciales LFP 1999-2021 por categorías	26
- Figura 16: Ingresos publicidad/comerciales ligas europeas	27
- Figura 17: Evolución ingresos extraordinarios 1999-2021 por categorías	28
- Figura 18: Variación porcentual sobre temporada anterior ingresos extraordinarios 1999-2021 por categorías	29
- Figura 19: Evolución gastos asociados al personal vs gastos totales 1999-2021	30

- Figura 20: Evolución composición gastos asociados al personal 1999-2021: gastos de personal y amortizaciones	30
- Figura 21: Evolución participación componentes gastos asociados al personal 1999-2021: gastos de personal y amortizaciones	31
- Figura 22: Evolución gastos amortización de fichajes 2015-2021	33
- Tabla 1: Ingresos, gastos y resultados ordinarios periodo 1999/2021	11
- Tabla 2: Ingresos, gastos y resultados ordinarios periodo COVID (2019-2021)	11
- Tabla 3: Ingresos, gastos y resultados extraordinarios periodo 1999/2021	13
- Tabla 4: Ingresos, gastos y resultados extraordinarios periodo COVID (2019-2021)	13
- Tabla 5: Ingresos, gastos y resultados totales periodo 1999/2021	16
- Tabla 6: Ingresos, gastos y resultados extraordinarios periodo COVID (2019-2021)	16
- Tabla 7: Variación magnitudes periodo COVID (Temporadas 2019/2020-2020/2021)	16
- Tabla 8: Composición deuda temporada 2020/2021 por categorías	18
- Tabla 9: Distribución ingresos derechos TV por categorías 2017-2021	24
- Tabla 10: Ingresos audiovisuales de las ligas europeas 2018-2020	25
- Tabla 11: Ingresos publicidad/comerciales de las ligas europeas 2018-2020	27
- Tabla 12: LCPD por categorías. Temporadas 21/22 y 22/23	31

INDICE DE ANEXOS

- Anexo 1: Resultados Totales Fútbol Profesional español 1999-2021	38
- Anexo 2: Resultados Ordinarios 1ª división 1999-2021	39
- Anexo 3: Resultados Ordinarios 2ª división 1999-2021	40
- Anexo 4: Resultados Extraordinarios 1ª división 1999-2021	41
- Anexo 5: Resultados Extraordinarios 2ª división 1999-2021	42
- Anexo 6: Evolución Endeudamiento LFP 1999-2021	43
- Anexo 7: Evolución Fondo de Maniobra LFP 1999-2021	44
- Anexo 8: Evolución Ingresos y Gastos LFP 1999-2021	45
- Anexo 9: Evolución Ingresos Extraordinarios LFP 1999-2021	46
- Anexo 10: Evolución Gastos Asociados al Personal LFP 1999-2021	47
- Anexo 11: Límite del Coste del Personal Deportivo (LCPD) de LFP	48

1. INTRODUCCION

Sin duda, el deporte contribuye decididamente al desarrollo económico y social de la población: tiene efectos sobre estilos de vida, sobre la salud y la educación y se erige como un potente generador de riqueza y negocio. Según análisis de PricewaterhouseCoopers (PwC) y Fundación España Activa (F.E.A.), la industria del deporte en España generó en 2018 el 3,3% del PIB (39.117 M/€) y el 2,1% del empleo (413.966).

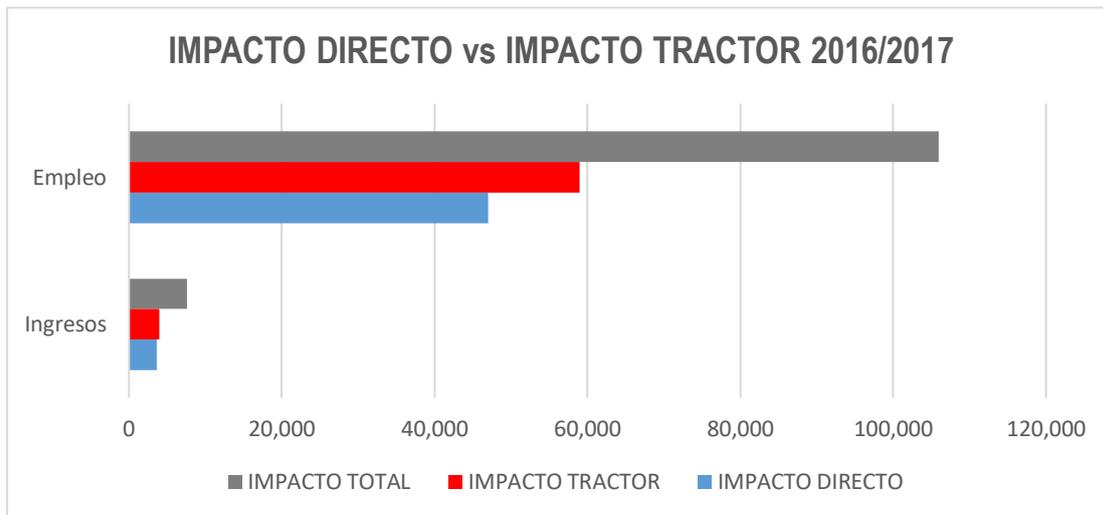
El principal deporte profesional es el fútbol, que acapara más del 43% de la facturación global; la mayoría de sus ingresos provienen de competiciones de carácter anual -las Ligas-, aunque también existen eventos plurianuales que generan enormes ingresos -Mundiales, Olimpiadas, etc.- (Sánchez, Barajas y Sánchez-Fernández, 2019). Siendo un deporte de implantación global, según estudio de PwC y la Liga Nacional de Fútbol Profesional (LFP), son las ligas europeas de fútbol las que generan la mayor parte de la facturación¹

De los mismos análisis antes mencionado de PwC/F.E. A y PwC/LFP, el fútbol profesional en España genera un impacto socioeconómico total que supone más de 185.000 empleos, más de 4.100 millones de euros en impuestos y una facturación equivalente al 1,37% del PIB. Así, genera impactos DIRECTOS –actividad y empleo que genera directamente–, INDIRECTOS –gastos/inversiones realizados por la industria del futbol en su cadena de suministros–, TRACTOR –impacto en otros sectores que utilizan el fútbol como herramienta: hostelería, apuestas, turismo, restauración, ... – e INDUCIDOS –aumento de la actividad económica general derivada del aumento del consumo en los hogares propiciada por aumento del empleo por impacto Directo, Indirecto y Tractor-.

Como ejemplo de la contribución a la producción, los ingresos totales generados por la industria del fútbol en España en la temporada 2016/2017 ascendieron a 15.688 M/€ (1,37% PIB), lo cual implica que por cada euro de ingresos de la liga de fútbol profesional se generaron 4,2 € adicionales en el resto de la economía; de igual forma, como ejemplo de su contribución al empleo, la aportación del fútbol supuso 185.000 puestos de trabajo en la temporada 2016/2017, implicando esto que por cada empleo directo generado por el fútbol (47.000 puestos de trabajo) se crearon casi 4 puestos de trabajo en España.

¹ Datos 2019/2020: Inglaterra con 5.134 M. de €, Alemania con 3.298 M de €, España con 3.117 M de €, Italia con 2.052 M de € y Francia con 1.598 M de €.

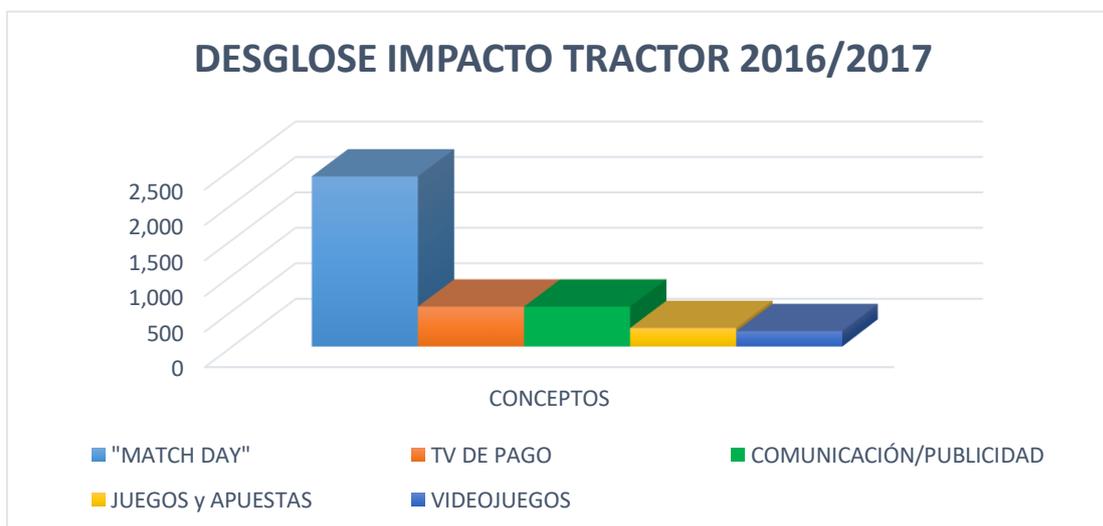
Figura 1



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. BALANCE DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA DEL FÚTBOL ESPAÑOL 1999-2021

Quizá más significativo sea detallar el IMPACTO TRACTOR habido en la temporada 2016/2017: los ingresos directos generados por La Liga ascendieron a 3.630 M/€ con una generación de puestos de trabajo directos de 47.000, lo cual implicó un impacto tractor de 3.998 M/€ y de 58.945 empleos.²

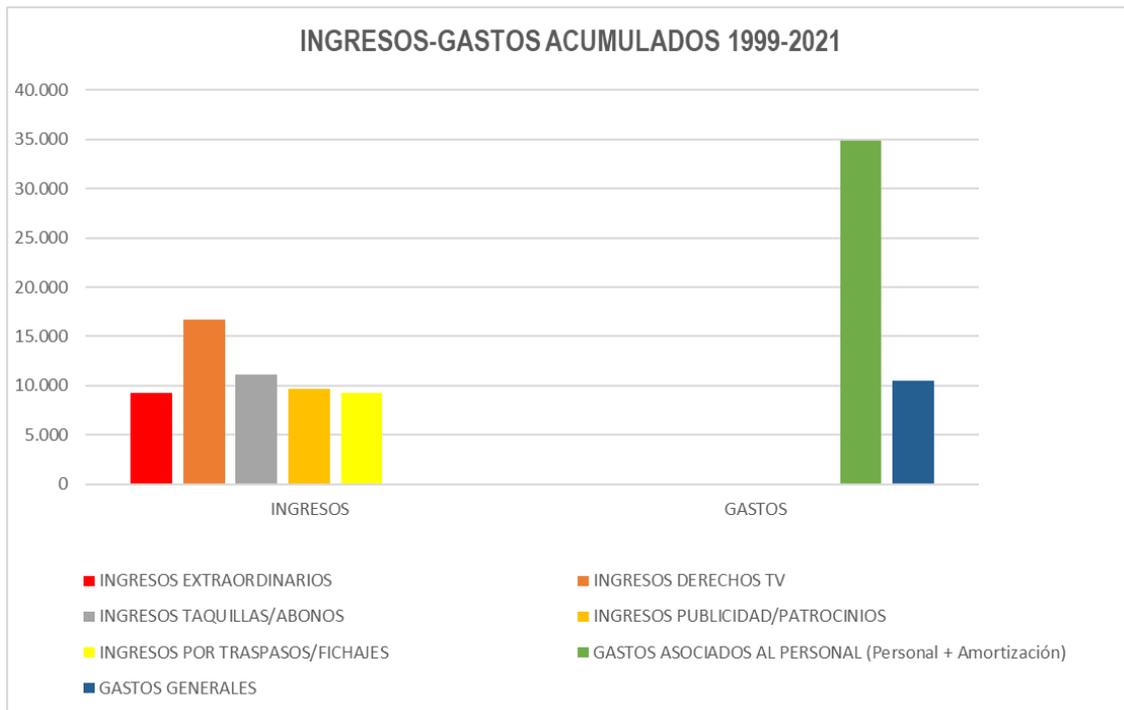
Figura 2



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. BALANCE DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA DEL FÚTBOL ESPAÑOL 1999-2021

² 2.398 M/€ de los Match Days (hostelería, transporte y restauración de días de partido), 561 M/€ de TV de pago, 561 M/€ de publicidad y medios de comunicación, 261 M/€ de juegos y apuestas deportivas y 217 M/€ de videojuegos.

Figura 3



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. BALANCE DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA DEL FÚTBOL ESPAÑOL 1999-202

Con datos del Consejo Superior de Deportes para el periodo 1999-2021, en términos más concretos, **los principales ingresos ordinarios de los clubs de fútbol provienen de los derechos televisivos (16.735 M/€ acumulados 1999-2021), de la asistencia a los estadios (11.122 M/€ acumulados 1999-2021) y de los acuerdos publicitarios y de patrocinio (9.704 M/€);** por su parte, **los ingresos extraordinarios, que se han convertido en imprescindibles para la viabilidad de algunos clubs, proceden de los traspasos y cesiones de jugadores –fichajes– (9.308 M/€ acumulados 1999-2021).** **Los gastos más relevantes se centran en personal (25.820 M/€ acumulados 1999-2021), generales afectos a la explotación (10.516 M/€ acumulados 1999-2021) y los de amortización de fichajes (9.056 M/€ acumulados 1999.2021).**

El deporte profesional, y el fútbol en particular, se mide tanto por sus resultados deportivos como por sus resultados económicos y dependen los unos de los otros: los grandes resultados deportivos junto con una buena gestión económica se materializan en mejoras de audiencias, de taquillas, de patrocinios, etc. y, por tanto, de mayores ingresos (Puerto, 2022).

Según Carlos González Graña³, existen tres factores concretos para una correcta gestión de una entidad deportiva profesional: *“Para empezar, hay que generar buenos negocios, recurrentes y con capacidad de crecimiento. En segundo lugar, es clave la obtención de un balance saneado y un equilibrio entre gastos, ingresos y rendimientos deportivos. Y, por último, la existencia de un equipo gestor profesional e intachable”.* *“Cuando lo económico funciona, el camino para que se cumplan los objetivos deportivos es mucho más sencillo y con menos trabas”.* *“Eso sí, el deporte*

³ CEO y cofundador de BHI SPORT & INVESTMENT

también es un negocio, y como tal se rige por unas metas económicas que, si no se alcanzan, pueden acarrear más pérdidas que beneficios. De hecho, el principal objetivo económico está en el equilibrio entre gastos e ingresos” (Puerto, 2022)

En este entorno, en el que se mueven ingentes cantidades de dinero y con una influencia enorme en el resto de la economía, los clubs de fútbol profesionales dejan de ser meras entidades deportivas y pasan a ser grandes empresas que requieren de una gran profesionalización de los deportistas y, fundamentalmente, de sus gestores, de cara a la necesaria racionalización de su funcionamiento (Gómez y Opazo, 2007).

CUESTIONES PREVIAS

Creemos necesario hacer tres aclaraciones previas al desarrollo del trabajo:

LIGA NACIONAL DE FÚTBOL PROFESIONAL (LFP): Entenderemos como tal la competición que disputan los Clubs y Sociedades Anónimas Deportivas (S.A.D) que militan en la Primera División (Liga EA Sports) y la Segunda División A (Liga Hypermotion) del fútbol español; a nuestros fines no tendremos en cuenta las posibles variaciones por ascensos/descensos habidos entre temporadas considerando que los datos agregados se compensan entre sí.

Debemos aclarar que de los 20 equipos de Primera División y de los 22 de segunda División A sólo 4 de ellos no son S.A.D. y siguen considerándose como Clubs – acorde a la disposición adicional recogida en la Ley de Sociedades Anónimas Deportivas: Ley 10/1990 de 15 de octubre: FC. Barcelona, Real Madrid, Club Atlético Osasuna y Athletic Club de Bilbao.

IMPACTO COVID-19:

El estudio de PwC/F.E.A. estima que el porcentaje de pérdidas derivadas de la interrupción de la actividad deportiva general en España por la crisis sanitaria COVID-19, no sólo futbol profesional, supuso un -38,5%, alcanzando valores próximos a los -4.616 M de €.

Según podemos observar en ANEXO 1, el impacto en la temporada 2019/2020 supuso una disminución de beneficios del -58,2% (pasando de 227.186.521,6 € de la temporada 2018/2019 a 94.930.220,9 € de la temporada 2019/2020); el impacto en la temporada 2020/2021 supuso unas pérdidas de -878.379.732,7 € (de 95 M. de beneficio en 2019/2020 a -848 M de pérdidas en 2020/2021: -825

A modo de ejemplo, entre otros muchos efectos, mencionar la enorme reducción de ingresos por taquillas/abonos (un -14,6% en 2019/2020 y un – 58,8% en 2020/2021 respecto a 2018/2019) después de 20 temporadas de crecimiento ininterrumpido: la temporada 2020/2021 (con unos ingresos de 378 M. de €) se situó a niveles próximos a la temporada 2005/2006 (368 M. de €).

FAIR PLAY FINANCIERO

Por su importante incidencia en la capacidad de toma de decisiones económico-financieras haremos una breve reseña a este respecto.

El mundo del fútbol necesitó implantar ciertos controles y estableció un conjunto de normas para supervisar y regular la situación económica de los clubs de fútbol con el objetivo de racionalizar sus finanzas, exigiendo mayor control y rigidez. Se trataba de evitar que se situaran por encima de sus posibilidades acuciados por la necesidad de obtener buenos resultados deportivos, en otras palabras, preservar el principio de estabilidad económica. En 2010 la UEFA aprobó el marco normativo “UEFA Club Licensing and Financial Fair Play Regulations” destinado a contener los desequilibrios económicos de los clubs y mejorar su salud financiera y en 2014 la LFP estableció un sistema propio, que afecta al conjunto del fútbol profesional español, como adaptación a nivel interno de la normativa UEFA, elaborando el “Reglamento de control económico de los Clubs y S.A.D. afiliados a la LFP” Sin ánimo de ser exhaustivos, se trata de normas como: a) Los clubs deben demostrar que no tienen deudas pendientes de pago con otros clubs, con técnicos y jugadores o con las autoridades tributarias. b) El Comité de Control Económico de la LFP establecerá para cada club lo que denomina “punto de equilibrio” entre ingresos y gastos. c) Se considerarán situaciones de posibles desequilibrios financieros futuros que los gastos totales de la primera plantilla superen el 70% de los ingresos relevantes de la temporada o que la deuda neta a 30 de junio supere el 100% de los ingresos relevantes de la temporada. d) La reincidencia en los desequilibrios darán lugar a sanciones que van, según su gravedad, desde amonestaciones, multas económicas, deducción de puntos en competiciones, prohibición de inscribir jugadores, descalificación o prohibición de participar en competiciones UEFA hasta la retirada de trofeos ya obtenidos (Solís Albamonte y Delgado Truyols, 2019)

2. PRIMERA PARTE: MARCO GENERAL

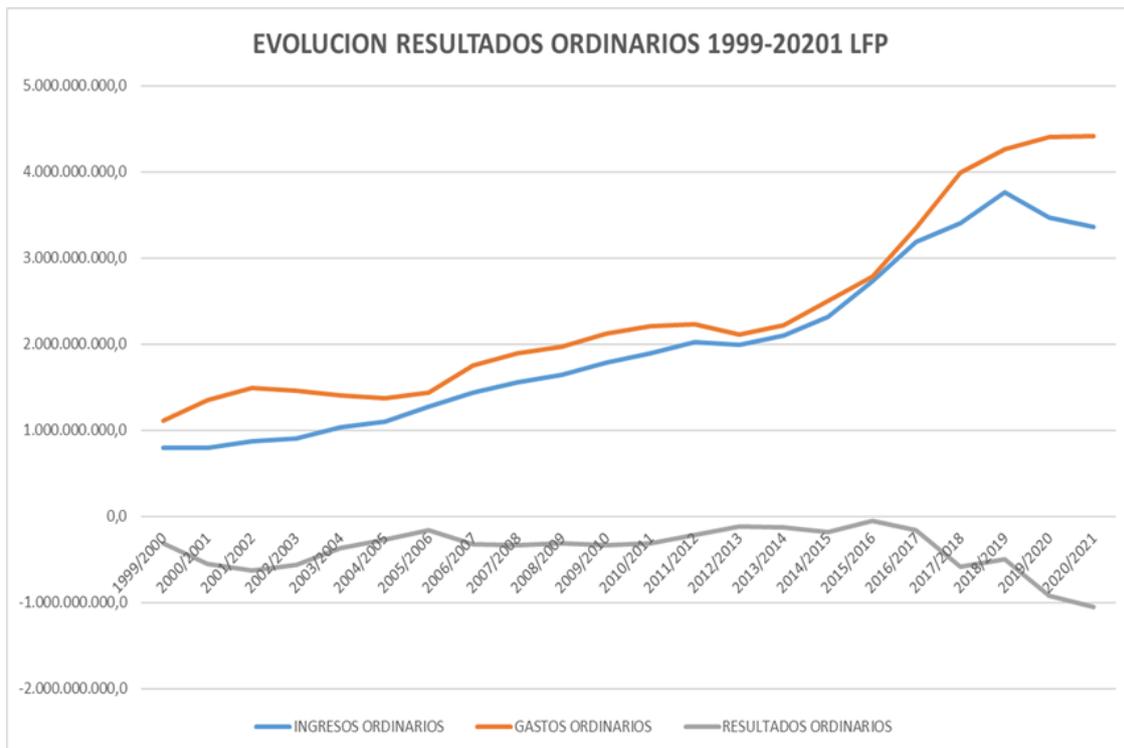
El contenido de esta parte recoge los beneficios o pérdidas generales obtenidas en cada una de las temporadas, diferenciando los procedentes de las actividades propias del objeto social de los clubs –ordinarios- de los procedentes de actividades que no se ajustan a ello –extraordinarios-. Igualmente, incluimos los niveles de endeudamiento y de fondo de maniobra

2.1. RESULTADOS

2.1.1. Resultados ordinarios

A partir de los datos recogidos en ANEXO 1 elaboramos el gráfico de la Figura 4 que ofrece una visión clara de la evolución de los ingresos y gastos recurrentes, y, por tanto, de los resultados propios de la actividad de las entidades a lo largo del periodo analizado.

Figura 4



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. BALANCE DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA DEL FUTBOL ESPAÑOL 1999-2021

Entendamos que nos referimos a ingresos como los derechos televisivos, los generados por la asistencia a los estadios –taquillas y abonos–, los procedentes de actividades comerciales, de merchandising, de patrocinio, y a otros propios de la explotación y a gastos como los de personal, amortizaciones, financieros y a los generales afectos a la actividad (transporte, suministros, etc.), incluyendo también los gastos por la adquisición de jugadores –comisiones a agentes, etc.– y los de licencias por la primera inscripción en la liga.

De las 22 temporadas analizadas, el Resultado de la actividad ordinaria de los clubs siempre ha sido deficitario y con visos de que mantendrá su tendencia a futuro salvo actuaciones excepcionales de los clubs: **son crónicas las pérdidas resultantes de la actividad ordinaria del fútbol profesional español**, incluso dejando a un lado el impacto del periodo COVID-19, que sólo ha agravado la situación: los ingresos ordinarios han aumentado en 8.503 M/€ respecto al acumulado para 2018-2019 mientras que los gastos ordinarios se incrementaron en 9.286 M/€ para el mismo periodo, provocando que las pérdidas acumuladas a 2018-2019 de -6.429 M/€ alcanzaran los -8.405 M/€ al finalizar la temporada 2020-2021 (+30,73%). Lógicamente, los ingresos con mayor caída, en ambas divisiones, son los que provienen de taquillas y abonos debido al cierre de los estadios.

TABLA 1 : INGRESOS,GASTOS y RESULTADOS ORDINARIOS PERIODO 1999-2021						
CATEGORÍA	INGRESOS ACUM.	% s/ total	GASTOS ACUM.	% s/ total	RESULTADO ACUM.	% s/ total
1ª DIVISIÓN	39.636	91%	46.193	89%	-6.557	78%
2ª DIVISIÓN	3.779	9%	5.627	11%	-1.848	22%
TOTAL	43.415	100%	51.820	100%	-8.405	100%

TABLA 2 : INGRESOS,GASTOS y RESULTADOS ORDINARIOS PERIODO COVID (2019-2021)						
CATEGORÍA	INGRESOS ACUM.	% s/ total	GASTOS ACUM.	% s/ total	RESULTADO ACUM.	% s/ total
1ª DIVISIÓN	6.195	91%	7.913	90%	-1.718	87%
2ª DIVISIÓN	640	9%	898	10%	-258	13%
TOTAL	6.835	100%	8.811	100%	-1.976	100%

Datos en millones de €

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes.

BALANCE DE LA SITUACIÓN ECONOMICO-FINANCIERA DEL FÚTBOL ESPAÑOL 1999-2021

Apoyándonos en ANEXO 2 y ANEXO 3 y en las Tablas 1 y 2 anteriores, profundizaremos en estos resultados ordinarios generales separándolos por categorías. Así, por comparación entre categoría y periodos, podemos alcanzar algunas conclusiones:

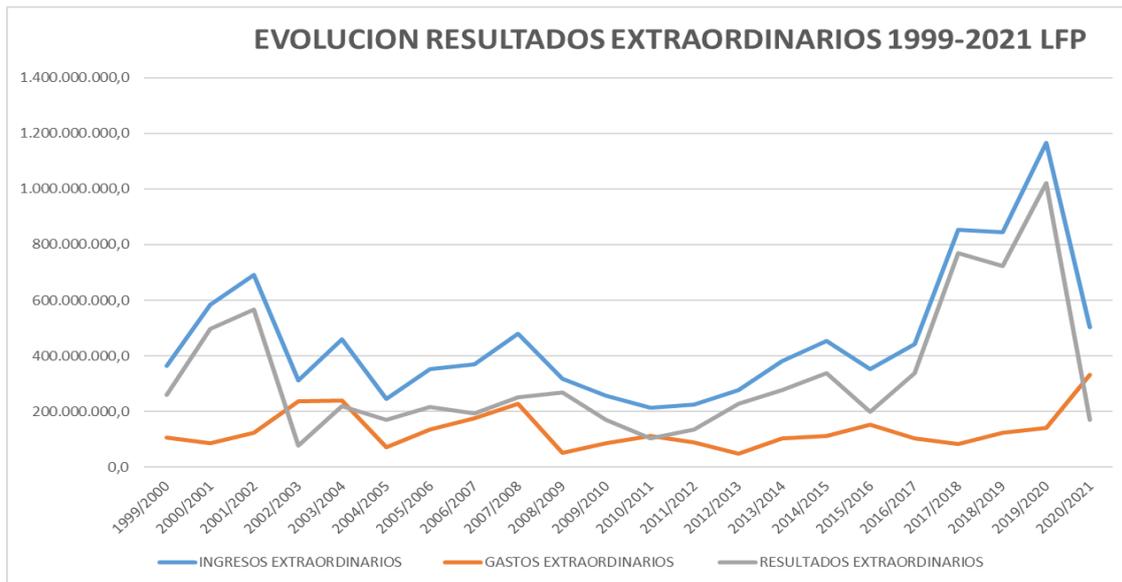
- a) La contribución de cada categoría a los ingresos y gastos ordinarios totales de la liga profesional española durante las estas 22 temporadas (1999-2021) es del 90% de primera división y del 10% de segunda división, dando como resultado que el 80% de las pérdidas ordinarias totales las genera la primera división y el 20% restante la segunda división.
- b) Durante el periodo COVID-19 (temporadas 2019-2020 y 2020-2021), si bien se mantienen los porcentajes de participación de cada categoría en los ingresos y gastos totales del periodo (90% - 10%), la contribución a las pérdidas totales se incrementa hasta el 87% de primera división y disminuye hasta el 13% las de segunda división.
- c) Las pérdidas ordinarias totales acumuladas del futbol profesional 1999-2021 (8.405 M/€) suponen el 19% de los ingresos totales (43.416 M/€): 16% son las pérdidas sobre ingresos en primera división y 49% son las pérdidas sobre ingresos en segunda división para el mismo periodo.
- d) Si no tenemos en cuenta el periodo COVID-19 por la distorsión que ha provocado en la tendencia (analizando hasta la temporada 2018-2019), los datos anteriores serían los siguientes:
 - i. Las perdidas ordinarias totales sobre ingresos totales serían del 17%
 - ii. Las pérdidas ordinarias sobre ingresos de 1ª división serían del 14%
 - iii. Las pérdidas ordinarias sobre ingresos de 2ª división serían del 51%
- e) Las pérdidas ordinarias sobre ingresos han empeorado como consecuencia del COVID (del 17% al 19%), habiendo afectado en mayor medida a la primera división (del 14% al 16%) ya que la segunda división mejora ese porcentaje (del 51% al 49%)

Como media, en términos acumulados los gastos suponen al cierre de 2020/2021 el 117% de los ingresos, habiendo tenido picos de hasta el 163% (2001/2002) y valles del 101% (2015/2016).

2.1.2. Resultados extraordinarios

Al igual que en el punto anterior, a partir de los datos recogidos en ANEXO 1 elaboramos el siguiente gráfico que ofrece una clara visión de la evolución de los ingresos y gastos no recurrentes, y por tanto de los resultados que no son propios de la actividad de las entidades a lo largo del periodo analizado.

Figura 5



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. BALANCE DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA DEL FÚTBOL ESPAÑOL 1999-2021

Asumiremos que son los que derivan de aquellas actuaciones que no son habituales en la actividad normal de los clubs: básicamente, los ingresos son los procedentes de la venta de jugadores y de la explotación del inmovilizado (alquiler de estadios para celebrar eventos, etc.); por su parte, los gastos serán los generados para la obtención de los ingresos antes mencionados.

Estos resultados se han convertido en fundamentales para la subsistencia de los clubs; de hecho, como veremos posteriormente, son los que están “salvando” los resultados totales del fútbol profesional.

La obligatoriedad de cumplir con el equilibrio entre ingresos y gastos que exige la reglamentación sobre FAIR PLAY FINANCIERO ha supuesto que muchos clubs se hayan visto en la obligación de buscar fuentes de financiación alternativas (traspasar jugadores, alquiler de estadios para conciertos, etc.) con el objetivo de sanear sus cuentas aun a costa de objetivos deportivos: disminuyendo masa salarial y/o logrando ingresos extraordinarios por traspasos.

En contraste con los resultados ordinarios, **los resultados extraordinarios siempre han sido positivos en las 22 temporadas analizadas**, con unas tasas de crecimiento brutales a partir de

la temporada 2016/2017. Incluso en la era COVID, aunque como veremos más adelante la pandemia supuso un golpe enorme, se obtuvieron beneficios extraordinarios. A simple vista se puede ver la importante caída de los ingresos y de los beneficios extraordinarios en la era COVID en comparación con los ordinarios debido, fundamentalmente, a lo errático, lo “extraordinario”, de los ingresos.

A pesar de la crisis sanitaria, los beneficios extraordinarios obtenidos en la temporada 2019/2020 (1.022 M/€) supusieron un 42% de incremento respecto a la temporada 2018/2019, aunque quedaron compensados con la caída del 83% habida en la temporada 2020/2021 (sólo alcanzaron 170 M/€ de beneficios).

Como hemos dicho, el origen principal de los ingresos extraordinarios (que en términos acumulados 1999-2021 suponen el 19% de los ingresos totales) está en el traspaso de jugadores, cuestión ésta que no afectó a la temporada 2019/2020 y sí a la temporada 2020/2021. Si el acumulado de ingresos al finalizar la temporada pre-COVID (2018/2019) era de 8.453 M/€, al finalizar la 2020/2021 fue de 10.150 M/€ (+20%); por su parte, el acumulado de gastos para 2018/2019 fue de 2.478 M/€, alcanzando los 2.954 M/€ al finalizar la temporada 2020/2021 (+19%).

Destacar los cuantiosos beneficios de las temporadas 2017/2018 (769 M/€) y 2018/2019 (722 M/€), además de lo anteriormente comentado sobre los beneficios de la temporada 2019/2020 (1.022 M/€), dando a entender que antes de la llegada de la pandemia se había entrado en una tendencia muy positiva de esos resultados.

TABLA 3 : INGRESOS,GASTOS y RESULTADOS EXTRAORDINARIOS PERIODO 1999-2021						
CATEGORÍA	INGRESOS ACUM.	% s/ total	GASTOS ACUM.	% s/ total	RESULTADO ACUM.	% s/ total
1ª DIVISIÓN	8.745	86%	2.390	81%	6.355	88%
2ª DIVISIÓN	1.405	14%	563	19%	842	12%
TOTAL	10.150	100%	2.953	100%	7.197	100%

TABLA 4 : INGRESOS,GASTOS y RESULTADOS EXTRAORDINARIOS PERIODO COVID (2019-2021)						
CATEGORÍA	INGRESOS ACUM.	% s/ total	GASTOS ACUM.	% s/ total	RESULTADO ACUM.	% s/ total
1ª DIVISIÓN	1.427	86%	442	93%	985	83%
2ª DIVISIÓN	240	14%	33	7%	207	17%
TOTAL	1.667	100%	475	100%	1.192	100%

Datos en millones de €

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. BALANCE

DE LA SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA DEL FÚTBOL ESPAÑOL 1999-2021

Al igual que hicimos en el caso de los ordinarios, basándonos en ANEXO 4 y ANEXO 5 y en las Tablas 3 y 4 anteriores, ampliamos sobre estos resultados desglosando por categorías y periodos.

- a) Para el periodo estudiado (1999-2021), a diferencia de las pérdidas ordinarias, en este caso la aportación de primera división a los beneficios extraordinarios es, prácticamente,

- del 90% (su contribución a las pérdidas ordinarias es del 80%) y del 10% para segunda división.
- b) Durante el periodo COVID (2019/2020 – 2020/2021), la aportación a los beneficios extraordinarios a la LFP provenientes de primera división bajan hasta el 80% y los de segunda división casi alcanzan el 20%, debido básicamente al ajuste de los gastos (pasan del 19% del total a sólo el 7%)
 - c) Los beneficios extraordinarios totales de la LFP en el periodo 1999-2021 se elevan hasta los 7.195 M/€, y suponen el 71% de los ingresos totales (10.150 M/€): el 73% en primera división y el 60 % en segunda división.
 - d) Si no tuviésemos en cuenta el periodo COVID (de temporada 1999/2000 hasta 2018/2019), los datos serían los siguientes:
 - i. Los beneficios extraordinarios totales (6.004 M/€) seguirían siendo del 71% de los ingresos (8.482 M/€)
 - ii. Los beneficios extraordinarios de primera división (5.370 M/€) igualmente serían del 73% de los ingresos (7.318 M/€)
 - iii. Los beneficios extraordinarios de segunda división (634 M/€) serían del 54% de los ingresos (1.164 M/€)

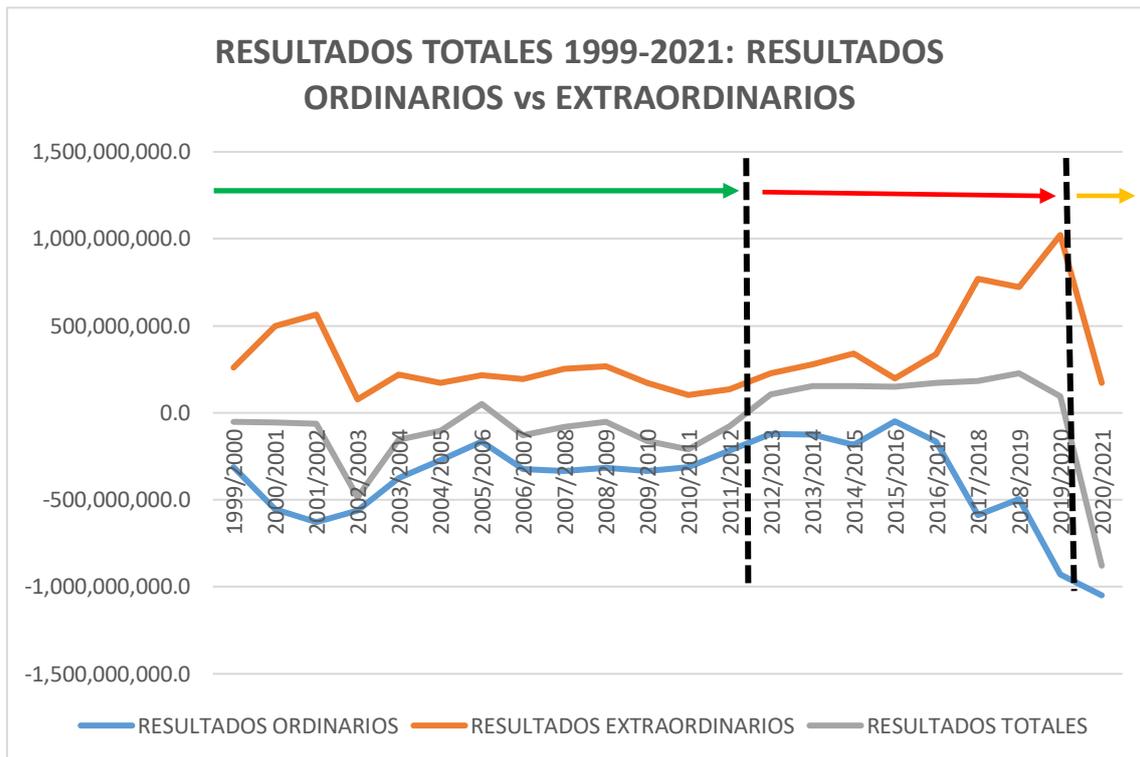
Como media, en términos acumulados 1999-2021, los gastos suponen el 29% de los ingresos, habiendo tenido picos del 75% (temporada 2002-2003) y valles del 10% (temporada 2017/2018) sin claras tendencias. No cabe duda de que la evolución de esta proporción, comparada con la de los resultados ordinarios, es muchísimo más errática

2.1.3. Resultados totales futbol profesional

Hasta ahora hemos visto la evolución de los resultados ordinarios y extraordinarios de las últimas 22 temporadas del fútbol profesional, resultando que las pérdidas ordinarias son permanentes y los beneficios extraordinarios son igualmente permanentes en todas ellas: **son los resultados extraordinarios los que han contribuido a sostener los resultados totales del futbol profesional español.**

En esta evolución, grosso modo, distingamos tres etapas que observamos gráficamente en Figura 6:

Figura 6



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. BALANCE DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA DEL FÚTBOL ESPAÑOL 1999-2021

- **De temporada 1999/2000 hasta 2011/2012**, (13 temporadas), en la que salvo alguna excepción (4 temporadas), los resultados totales siempre fueron negativos: los beneficios extraordinarios no compensaron las pérdidas ordinarias.
- **De temporada 2012/2013 hasta 2019/2020**, en la que cambió radicalmente la tendencia y fueron ocho temporadas consecutivas de beneficios totales con distintas tasas de crecimiento (siempre los beneficios extraordinarios compensaron con creces las crecientes pérdidas ordinarias) y que podemos asumir como tendencia futura. Si en la temporada 1999/2000 el resultado total supuso unas pérdidas de -52 M€, en la temporada 2018/2019 el resultado total supuso unos beneficios de 277 M€.
- **Temporada 2020/2021**, en la que la tendencia anterior se rompió por el impacto de la crisis sanitaria y provocó unas pérdidas totales de -878 M€ (820 M€ en primera división y 58 M€ en segunda división) debido principalmente, por una parte, a la disminución de los ingresos ordinarios derivados de taquillas y abonos y, por otra, a la disminución de ingresos extraordinarios por traspaso de jugadores. Al finalizar esta temporada sólo 6 clubs/SAD de los 42 que componen la liga profesional cerraron con EBITDA positivo.

TABLA 5 : INGRESOS,GASTOS y RESULTADOS TOTALES PERIODO 1999-2021						
CATEGORÍA	INGRESOS ACUM.	% s/ total	GASTOS ACUM.	% s/ total	RESULTADO ACUM.	% s/ total
1ª DIVISIÓN	48.381	90%	48.583	89%	-202	17%
2ª DIVISIÓN	5.183	10%	6.190	11%	-1.007	83%
TOTAL	53.564	100%	54.773	100%	-1.209	100%

TABLA 6 : INGRESOS,GASTOS y RESULTADOS TOTALES PERIODO COVID (2019-2021)						
CATEGORÍA	INGRESOS ACUM.	% s/ total	GASTOS ACUM.	% s/ total	RESULTADO ACUM.	% s/ total
1ª DIVISIÓN	7.621	90%	8.356	90%	-735	90%
2ª DIVISIÓN	850	10%	931	10%	-81	10%
TOTAL	8.471	100%	9.287	100%	-816	100%

Datos en millones de €

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes.

BALANCE DE LA SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA DEL FÚTBOL ESPAÑOL 1999-2021

En base a los datos recogidos en ANEXO 1, ANEXO 2, ANEXO 3 y ANEXO 4, elaboramos las Tablas 5 y 6 anteriores que nos permiten algunas conclusiones significativas:

- a) Durante las 22 temporadas analizadas se han producido unas pérdidas totales acumuladas de -1.209 M/€, correspondiendo el 17% a la primera división (-202 M/€) y el 83% a la segunda división (-1.007 M/€). La distribución de ingresos y gastos entre ambas categorías es del 90% para primera división y el 10% para la segunda división sobre los totales acumulados.
- b) En las temporadas correspondientes al periodo COVID (2019/2020 y 2020/2021), aun manteniéndose la proporción de ingresos/gastos en el 90% de primera división y el 10% de segunda división, se producen unas pérdidas de -816 M/€, pero en este periodo el 90% de las pérdidas corresponden a primera división (735 M/€) y sólo el 10% a segunda división (-81 M/€), cambiando totalmente la dinámica anterior debido a:

TABLA 7: VARIACIÓN MAGNITUDES PERIODO COVID (Temporadas 2019/2020 - 2020/2021)	1ª DIVISIÓN	2ª DIVISIÓN
De Ingresos Ordinarios	19%	20%
De Ingresos Extraordinarios	19%	21%
De Gastos ordinarios	21%	19%
De Gastos extraordinarios	23%	6%
Diferencia puntos GTOS-ING ordinarios	+ 2	- 1
Diferencia puntos GTOS-ING extraordinarios	+ 4	- 15

Datos en millones de €

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes.

BALANCE DE LA SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA DEL FÚTBOL ESPAÑOL 1999-2021

- Respecto al acumulado al cierre de la temporada 2018/2019 en primera división, mientras los ingresos crecieron un 19%, los gastos ordinarios crecieron un 21% (+ 2 puntos) y los extraordinarios un 23% (+4 puntos).
- Respecto al acumulado al cierre de la temporada 2018/2019 en segunda división, mientras los ingresos ordinarios crecieron un 20% y los extraordinarios un 21%, los gastos ordinarios crecían un 19% (-1 punto) y los extraordinarios sólo un 6% (- 15 puntos), evidenciando una mejor gestión de la situación.

Como media, en términos acumulados 1999-2021, los gastos suponen el 102% de los ingresos (antes de periodo COVID era del 101%), habiendo tenido picos del 140% (temporada 2002-2003) y valles del 94% (temporadas 2013/2014 y 2014/2015). La tendencia de las últimas ocho temporadas se sitúa en el 95% de gastos sobre ingresos por la influencia de los ingresos extraordinarios, proporción que tendríamos que considerar como futura, con tendencia a la baja, debido a las medidas de control financiero vigentes.

2.2. ENDEUDAMIENTO.

En ANEXO 6 hemos recogido y analizado todos los datos facilitados por el Consejo Superior de Deportes para el periodo 1999-2021. Los detalla, por una parte, según plazo de vencimiento (DEUDA A CORTO PLAZO / DEUDA A LARGO PLAZO), que a su vez amplía desglosando entre primera división y segunda división y, por otra parte, según tipo de acreedor (DEUDA PÚBLICA / DEUDA PRIVADA) que no desglosa entre primera división y segunda división y no ha sido posible obtenerlos.

Según estos datos, al cierre de la temporada 2020/2021 el endeudamiento total del fútbol profesional asciende a 5.630.563.409 € según criterio del plazo y a 4.787.222.360 € según criterio del tipo de acreedor.

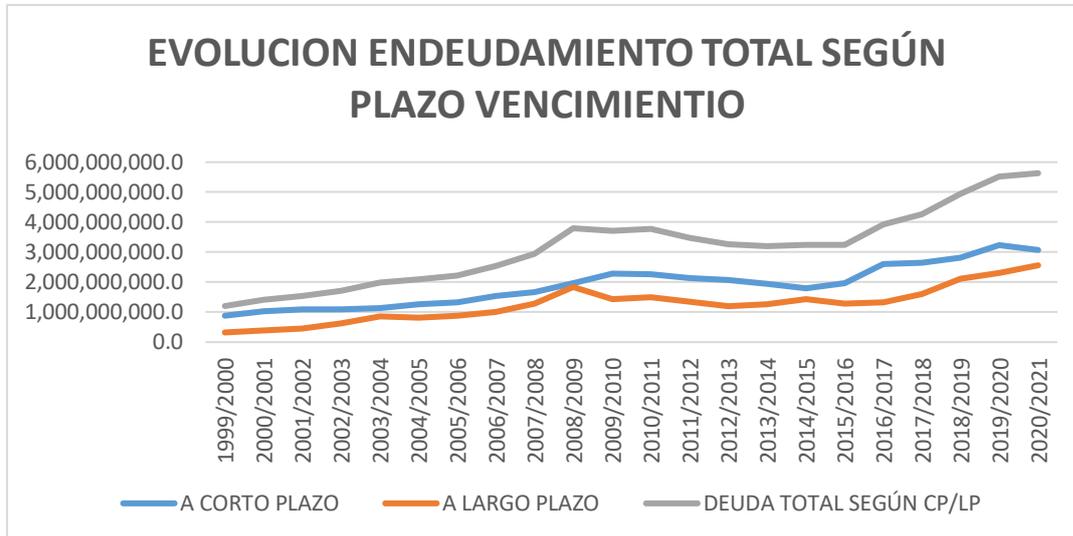
A nuestros efectos trabajaremos con los datos de las deudas a corto y largo plazo para poder enlazar posteriormente con el Fondo de Maniobra y siempre haciendo referencia al endeudamiento al cierre de la temporada 2020/2021.

Desde esta óptica, el endeudamiento total asciende a 5.630.563.409 €, de los que el 55% corresponde a deudas a corto plazo (3.069.995.703 €) y el 45% restante (2.560.567.706 €) a deudas a largo plazo. Prácticamente se ha mantenido respecto a la temporada anterior (incrementa un 1,85%) pero con un crecimiento acumulado en los últimos diez años del 52%. Presenta diferente comportamiento según plazos:

- I. Las deudas a corto plazo han descendido un 5% respecto a la temporada anterior por mera refinanciación, transformándolas en deudas a largo plazo. Han aumentado un 35% en los últimos 10 años.

- II. Las deudas a largo plazo han aumentado un 12% respecto a la temporada anterior, en parte por la absorción de la deuda a corto plazo. Esta deuda ha crecido el 70% en los últimos diez años.

Figura 7



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. BALANCE DE LA SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA DEL FÚTBOL ESPAÑOL 1999-2021

Conviene detallar la participación en estas deudas de las dos categorías del fútbol profesional y comprobar su evolución:

CATEGORÍA	A CORTO PLAZO	% s/ total	A LARGO PLAZO	% s/ total	TOTAL	% s/ total
1ª DIVISIÓN	2.836	92%	2.341	91%	5.177	92%
2ª DIVISIÓN	234	8%	220	9%	454	8%
TOTAL	3.070	100%	2.561	100%	5.631	100%

Datos en millones de €

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. BALANCE DE LA SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA DEL FÚTBOL ESPAÑOL 1999-2021

A cierre de la temporada 2020/2021 el 92% del endeudamiento total lo asumía la primera división y sólo el 8% correspondía a segunda división, proporción que es prácticamente aplicable al corto y al largo plazo.

Por resumir, podemos decir que **el endeudamiento del futbol profesional español se concentra en las desmesuradas deudas de la primera división mantenidas con entidades privadas.**

Con datos referidos a la temporada 2011/2012, el conjunto de los clubs/SAD de la LFP presentaban un endeudamiento de 3.340 M/€, unos activos cifrados en 3.673 M/€ y un patrimonio neto de 333 M/€: **la financiación ajena supone el 91% de los activos.** (de Liébana, J.M.G., 2014,

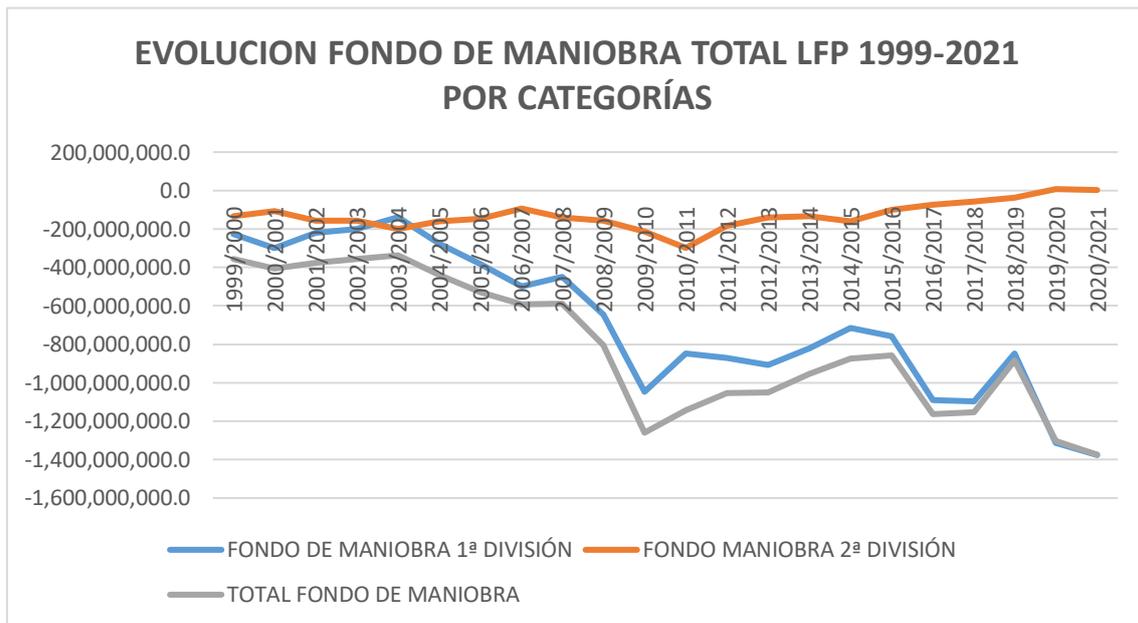
p. 53). Dado que el endeudamiento se ha incrementado un 62% hasta la temporada 2020/2021 y, aun sin datos fiables, suponiendo que los activos hayan incrementado la misma proporción, – cuestión que no estimamos probable – podemos decir que **el fútbol profesional español (LFP) presenta un excesivo endeudamiento y endeble patrimonio neto, en otras palabras, sufre una importante inestabilidad financiera.**

2.3. FONDO DE MANIOBRA (FdM)

El Consejo Superior de Deportes determina el Fondo de Maniobra (en lo sucesivo FdM) por diferencia entre las deudas a corto plazo (pasivo corriente) y los créditos a corto plazo (activo corriente).

Como conclusión a los datos extraídos de ANEXO 7, indicar que **el Fondo de Maniobra de la LFP ha sido permanentemente negativo en las 22 temporadas analizadas**, debido esencialmente al impacto del FdM de la primera división, cuya evolución marca una **tendencia que hace suponer serios problemas futuros de liquidez**; el FdM de la segunda división está en cifras positivas las últimas dos temporadas.

Figura 8



FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. "Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999/2021"

A cierre de la temporada 2020/2021, el FdM total de la LFP se situaba en -1.374 M/€ (un 5,4% mejor que la temporada anterior y un 55,4% peor que la temporada pre-pandemia), de los cuales -1.376 M/€ corresponden a la primera división (un 4,9% peor que la temporada anterior y un 62,6% peor que la temporada pre-pandemia) y +1,7 M/€ a la segunda división (un 78% peor que la temporada anterior y un 104,5% mejor que la temporada pre-pandemia)

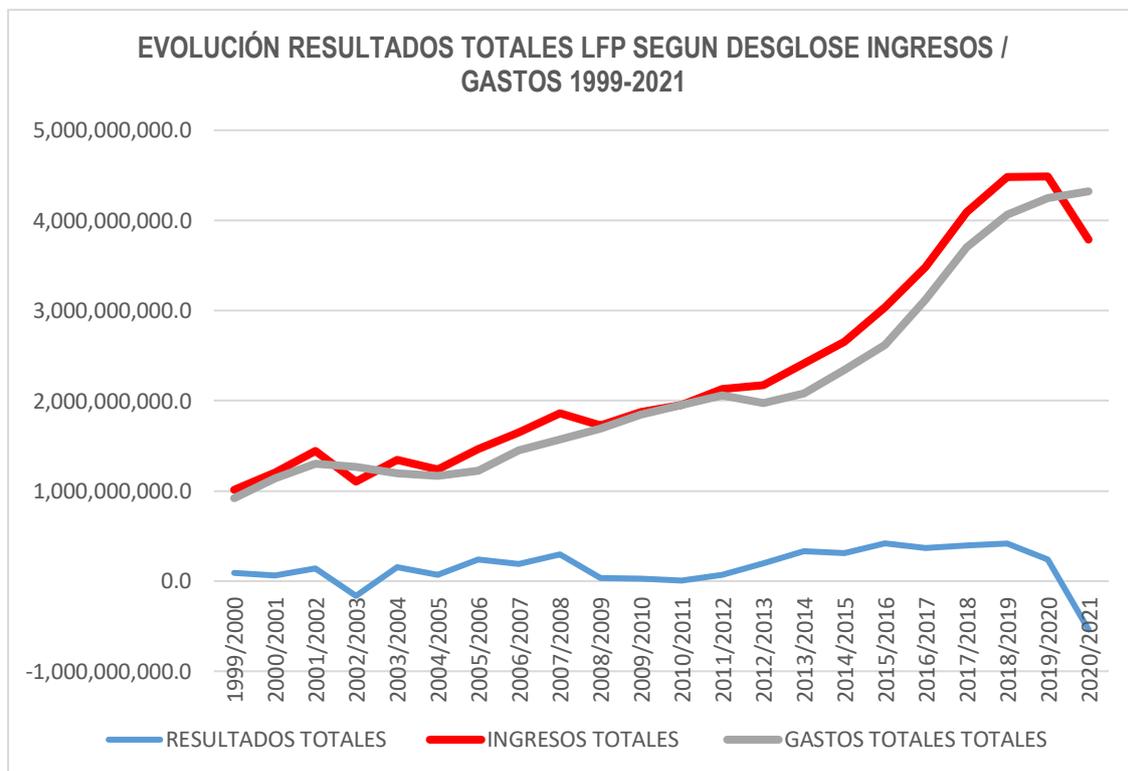
Es reseñable que el FdM de la segunda división ha sido positivo en las dos temporadas de la era COVID: +7.648.917 € en 2019/2020 y + 1.693.807 € en 2020/2021.

3. SEGUNDA PARTE: MAGNITUDES SENSIBLES

No es nuestro objetivo hacer un análisis exhaustivo de todas las variables que inciden en los resultados; nos centramos exclusivamente en las que consideramos que tienen mayor impacto y que requieren y admiten mejoras en su gestión: ingresos por taquillas y abonos, ingresos por derechos de televisión, ingresos por publicidad/comercialización, ingresos extraordinarios por fichajes y gastos asociados al personal (gastos de personal y amortización de fichajes)⁴.

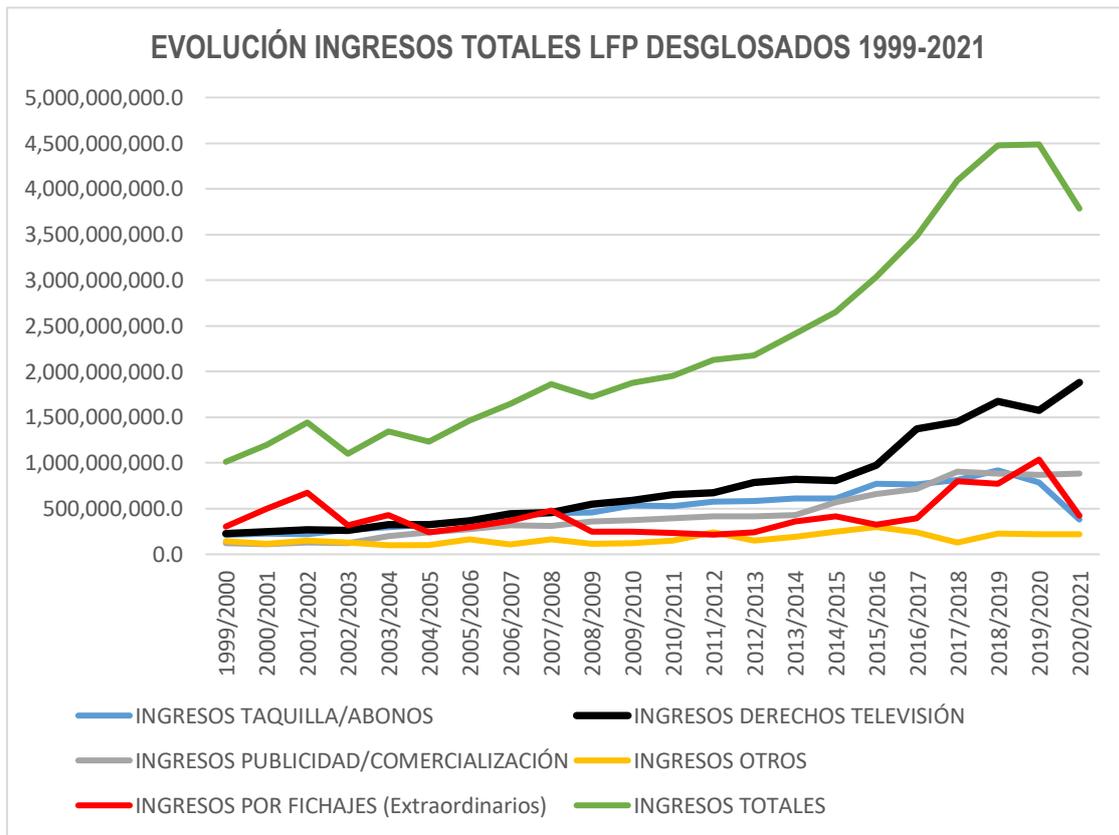
Todos los datos que manejaremos están recogidos en ANEXO 8, de los cuales extraemos los gráficos que mostramos como Figura 9, Figura 10 y Figura 11, que nos ayudarán a contextualizar los epígrafes posteriores.

Figura 9



⁴ No comentaremos la partida de OTROS INGRESOS (de gran importe -221 M/€ en 2020/2021; 6% del total de ingresos-, pero es “cajón de sastre” con orígenes muy diversos y casuística tremendamente dispar) ni GASTOS FINANCIEROS (también importante en cuantía -146 M/€ en 2020/2021- pero que suponen sólo en 3% de los gastos totales)

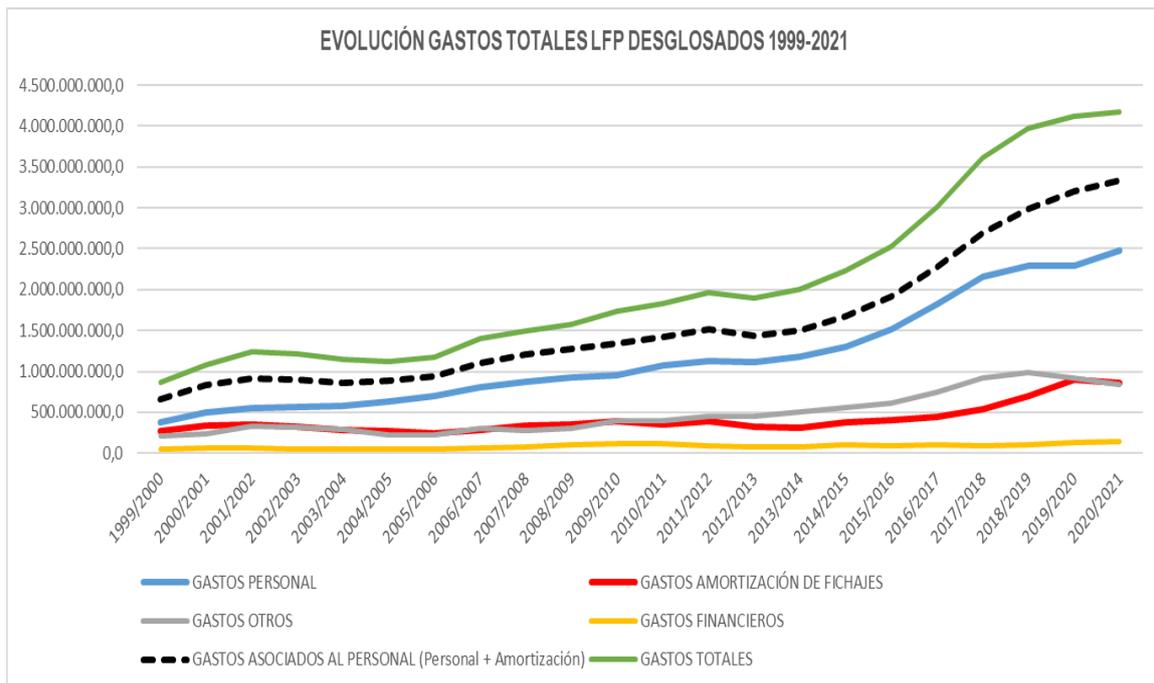
Figura 10



Los ingresos totales de la LFP han seguido una tendencia creciente las últimas 22 temporadas, aunque hablaremos de datos al cierre de la temporada 2018/2019 (pre- COVID) por el tremendo impacto que supusieron las medidas sanitarias.

- El crecimiento total 1999-2019 ha sido del 342%, debido esencialmente a:
 - Extraordinario crecimiento de los ingresos por derechos de televisión (637%) y por acuerdos comerciales y de publicidad (617%)
 - Elevado crecimiento de los ingresos por taquillas/abonos (333%) y de los ingresos extraordinarios por traspaso de jugadores (157%).

Figura 11



Por su parte, y coincidiendo con la evolución de los ingresos, los gastos totales de la LFP también han seguido una tendencia al alza las últimas 22 temporadas, aunque nos referiremos al cierre de 2018/2019 por lo comentado anteriormente.

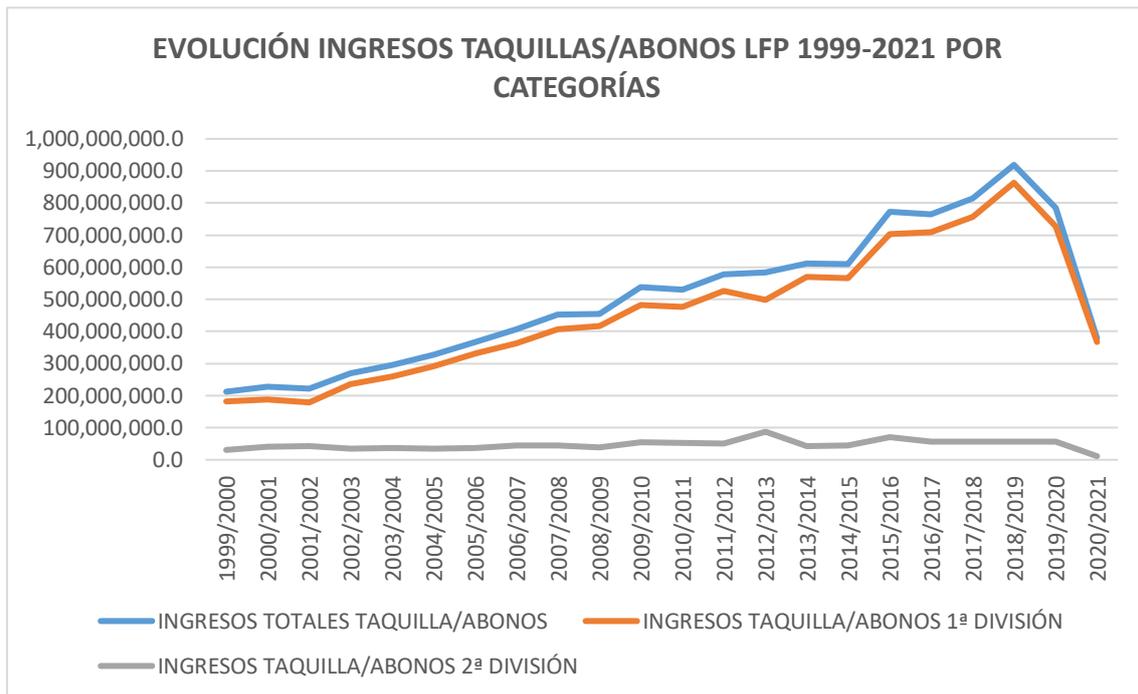
- El crecimiento total 1999-2019 ha sido igualmente del 342%, básicamente por:
 - Crecimiento brutal de los gastos de personal (501%) relacionado con las amortizaciones de fichajes (152%). Implica que los “**gastos asociados al personal**” (personal + amortizaciones) se hayan visto incrementados en un 355%.
 - Crecimiento del 362% del “cajón de sastre” que son los denominados “Otros Gastos”, que absorben desde gastos de transporte y suministros hasta los gastos por adquisición de jugadores (comisiones agentes, etc.) y licencias de primera inscripción.

3.1. INGRESOS POR TAQUILLAS/ABONOS

Ha sido la partida más afectada por las medidas sanitarias COVID-19 al haberse disputado los encuentros a puerta cerrada o con límite de aforo. De hecho, respecto a la temporada pre-COVID 2018/2019, han sufrido una caída próxima al 60% (de 919 M/€ a 379 M/€), aunque con proporciones diferentes para la primera división (cae un 57%, pasando de 863 M/€ a 367 M/€) y para la segunda división (cae un 80% pasando de 56 M/€ a 11 M/€).

Hemos de tener en cuenta que estos ingresos, **al cierre de 2018/2019, suponían el 20,5% de los ingresos totales** (ha caído hasta el 10% en 2020/2021): el 21,7% en la primera división (el 10,7% en 2020/2021) y el 11,1% en la segunda división (el 3,2% en 2020/2021). El 94% de los ingresos totales provienen de la primera división (863 M/€) y el 6% restante de la segunda división (56 M/€).

Figura 12



Sin embargo, independientemente de que la vuelta a la normalidad presagie un rápido regreso a los ingresos habituales pre-pandemia, es una de las partidas en la que tanto la LFP como los Clubs-S.A.D. pueden y deben hacer un esfuerzo importante porque hay amplio margen de mejora si los comparamos con otras ligas europeas. Obviamente, esta cuestión permitiría un importante alivio para los maltratados resultados ordinarios.

Según informes de Deloitte, en la liga de fútbol española tanto la asistencia a los estadios como la ocupación de los mismos dista mucho de los niveles alcanzados por otras ligas europeas:

- Al cierre de la temporada 2018/2019 (pre-pandemia), mientras en España la media de asistencias a los campos de fútbol fue de 26.585 personas (75% de ocupación), la liga inglesa presentó una media de 38.484 personas (97% de ocupación) y la alemana de 42.738 personas (88% de ocupación). Decir que al cierre de esta temporada la liga española era la segunda de Europa por ingresos (3.375 M/€), superada por Inglaterra (5.871 M/€) y seguida de Alemania (3.345 M/€)
- Al cierre de la temporada 2019/2020, en España se alcanzó una media de asistencia de 28.862 personas (75% de ocupación), mientras que Alemania llegaba a las 40.444 personas (91% de ocupación) e Inglaterra a 39.591 personas (98% de ocupación). Al cierre de esta temporada la liga española fue la tercera de Europa por ingresos (3.117 M/€), superada por Alemania (3.208 M/€) e Inglaterra (5.134 M/€)

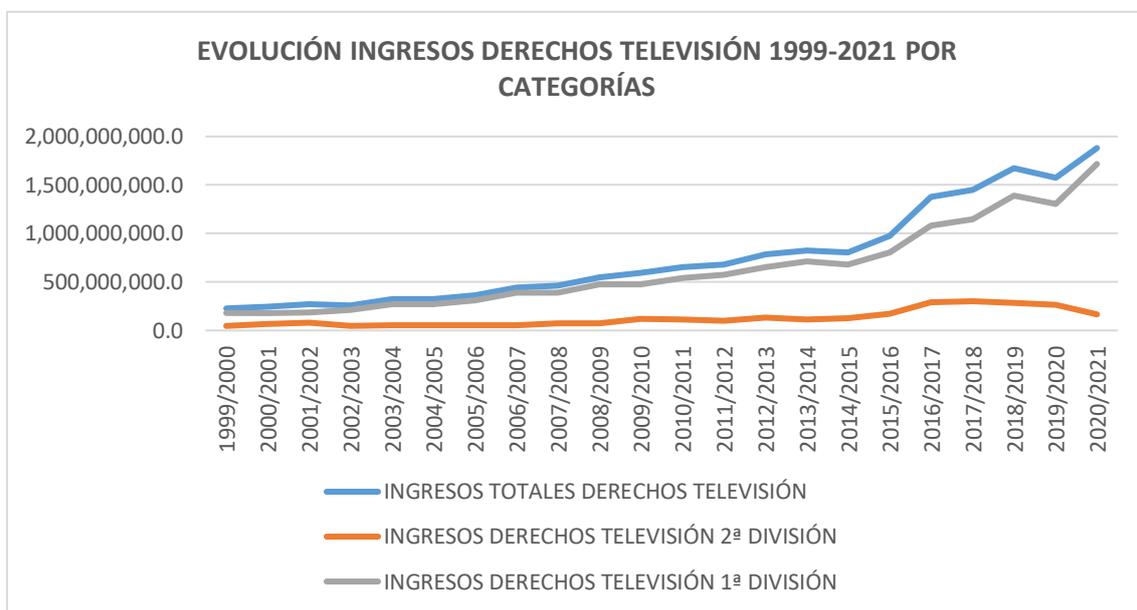
3.2. INGRESOS POR DERECHOS TELEVISIVOS

Aclaremos que todo lo concerniente a los criterios de reparto de los ingresos audiovisuales de la LFP, cuya explotación y comercialización es conjunta para todos los clubs de primera división (Liga Santander) y segunda división A (Liga Smartbank), se rige por el R.D.L. 5/2015 de 30 de abril y

por el R.D. 2/2018 de 12 de enero que lo desarrolla A grandes rasgos, y a modo de resumen, establecen que 1/3 de estos ingresos se repartirán en función de la recaudación media por taquillas/abonos de las cinco últimas temporadas y 2/3 se distribuirán en base a la participación en la generación de ingresos por la comercialización de retransmisiones televisivas.

Hemos de tener en cuenta que hablamos de un concepto que **supuso el 50% de los ingresos totales de la temporada 2020/2021**, que ha tenido una evolución del 637% en el periodo 1999-2019 y con unas enormes expectativas de crecimiento futuro. Nos referimos a la **principal fuente de ingresos del fútbol profesional español**. En la temporada 2020/2021 supuso el 50% de los ingresos de la primera división y el 47% de los de la segunda (llegó a alcanzar el 65% en la temporada 2017/2018)

Figura 13



Su evolución e impacto es muy diferente según las categorías –por criterios de reparto–: obviamente marcan la pauta los ingresos de primera división.

TEMPORADA	1ª DIVISIÓN	% S/ TOTAL	% S/ TEMP. ANT.	2ª DIVISIÓN	% S/ TOTAL	% S/ TEMP. ANT.	TOTAL	% S/ TEMP. ANT.
2017/2018	1.325,8	88,0%	*	180,6	12,0%	*	1.506,4	*
2018/2019	1.420,0	87,3%	7,1%	205,9	12,7%	14,0%	1.625,9	7,9%
2019/2020	1.417,7	88,2%	-0,2%	189,4	11,8%	-8,0%	1.607,1	-1,2%
2020/2021	1.444,7	86,9%	1,9%	217,0	13,1%	14,6%	1.661,7	3,4%
TOTALES	5.608,2	87,6%		792,9	12,4%		6.401,1	
VAR. 2017-2021	9,0%			20,2%			10,3%	

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del Portal de Transparencia LIGA NACIONAL DE FUTBOL PROFESIONAL (LFP)

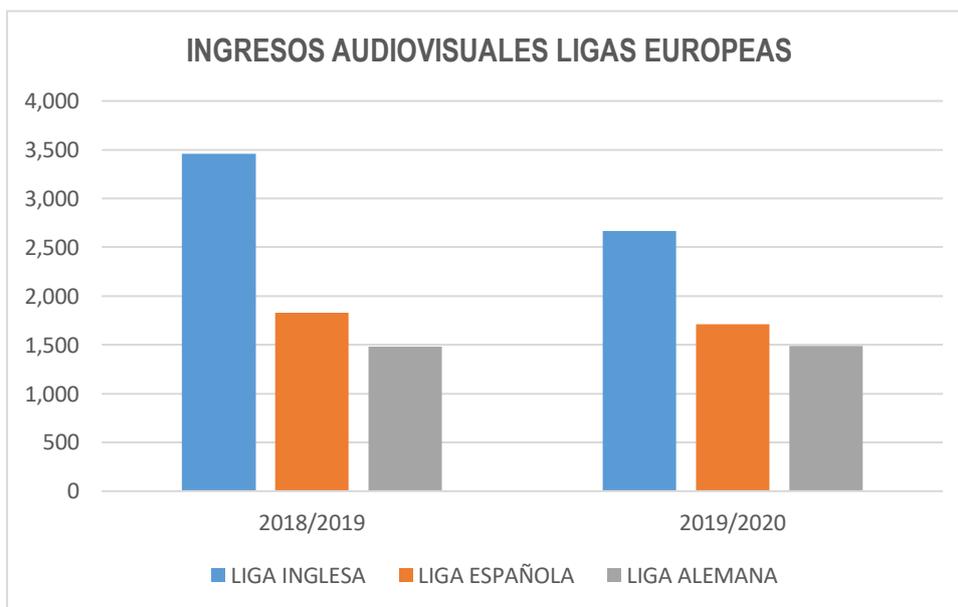
De la Tabla 9, que recoge datos de la distribución de estos ingresos en las últimas cuatro temporadas –con total aplicación del RDL y RD antes mencionados–, extraemos conclusiones a destacar:

- Como media, el 88% de los ingresos televisivos se destinan a la primera división y el 12% a la segunda división, en línea con la participación de cada categoría en los resultados.
- En estas últimas cuatro temporadas, estos ingresos se han visto incrementados en un 10% respecto a la 2017/2018: un 9% en primera división y un 20% en segunda división.

Esta concentración del reparto de los derechos televisivos no sólo se produce por categorías -en primera división- sino que también se produce dentro de la misma categoría: el 42% de los ingresos televisivos de la primera división -equivalente al 37% de los ingresos televisivos totales de la LFP- se han destinado durante las últimas cuatro temporadas, sin ninguna desviación, a los mismos cinco clubs (FC. Barcelona, Real Madrid, Atlético de Madrid, Sevilla FC y Athletic de Bilbao).

Al igual que en el caso de los ingresos por taquillas/abonos, los ingresos por derechos audiovisuales del fútbol español también tienen recorrido si los comparamos con los que manejan otras ligas europeas, aunque sea la española la segunda en este tipo de ingresos. Así, y basándonos en los informes elaborados por Deloitte, la situación sería la siguiente:

Figura 14



TEMPORADA	LIGA INGLESA	LIGA ESPAÑOLA	LIGA ALEMANA
2018/2019	3.459	1.831	1.483
2019/2020	2.669	1.711	1.489
% variación	-23%	-7%	0%

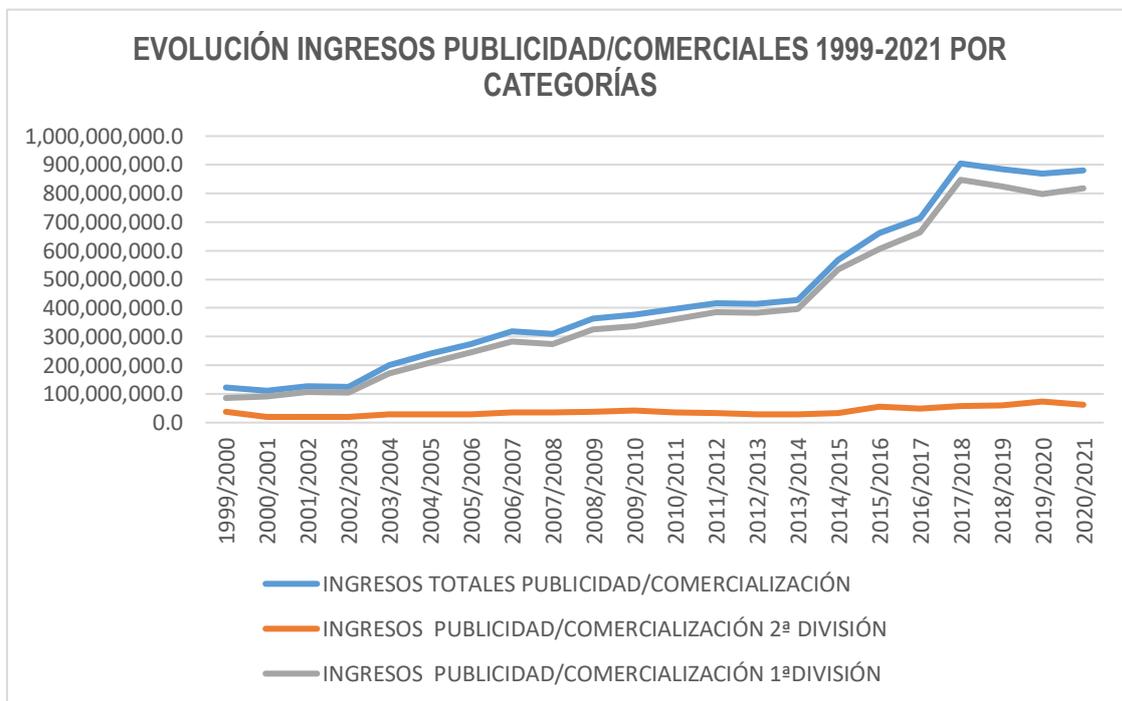
A pesar de que los ingresos de la liga inglesa han caído un 23% entre estas dos temporadas (la española sólo un 7%), siguen siendo un 56% superiores a la española; en la temporada 2018/2019 los ingresos de la liga inglesa eran un 89% superiores a la liga española.

3.3. INGRESOS POR ACUERDOS COMERCIALES Y PUBLICITARIOS

Entendamos que son todos aquellos ingresos provenientes de contratos publicitarios, de esponsorización, de venta de merchandising, etc.

Ya hemos destacado su enorme importancia: se han incrementado un 615% en las últimas 22 temporadas hasta alcanzar los 881 M/€ en la temporada 2020/2021 y **suponen más del 23% de los ingresos totales de la LFP**. Los clubs han prestado muchísima atención a estas actividades, de tal forma que se han convertido, en importancia, en la **segunda fuente de ingresos del fútbol profesional español**, sólo superada por los ingresos televisivos y **compartiendo importancia con ingresos extraordinarios por traspaso de jugadores**.

Figura 15



Obviamente, su participación en cada categoría es muy dispar: no se venden camisetas de clubs locales, no se esponsoriza a clubs que no tienen participación europea, no se firman contratos publicitarios con clubs “sin marca”, etc. De ello que se produzca un doble efecto: el 95% del total de estos ingresos se concentra en la primera división (881 M/€) y, a su vez, este 95% se concentra en sólo dos clubs (FC. Barcelona y Real Madrid) que representaron el 82% en la temporada 2018/2019 (678 M/€) (de Liébana y Domínguez, 2020).

Como en el caso de los ingresos anteriores, por comparación con otras ligas europeas podemos asumir que estos ingresos también tienen amplio margen de crecimiento (de Liébana y Domínguez, 2020): por ejemplo, en la temporada 2019/2020 los ingresos por este concepto de la liga inglesa superaban a los de la española en un 78% (1.782 M/€ frente a 997 M/€) y la alemana en un 35% (1.355 M/€ frente a 997 M/€).

Figura 16

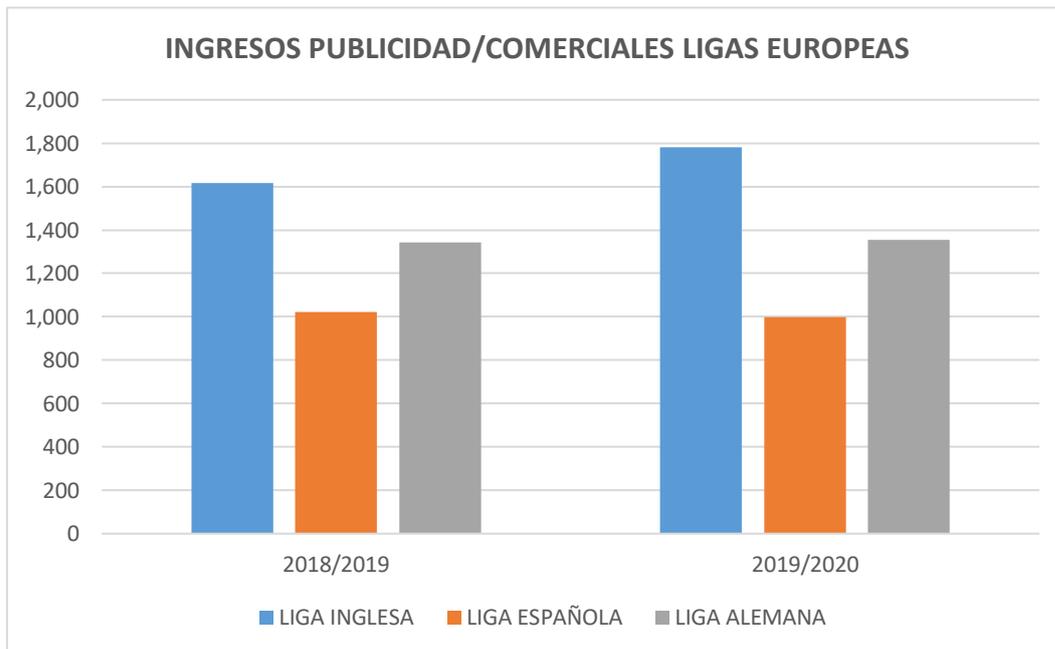


TABLA 11: INGRESOS PUBLICIDAD/COMERCIALES DE LAS LIGAS EUROPEAS 2018-2020

TEMPORADA	LIGA INGLESA	LIGA ESPAÑOLA	LIGA ALEMANA
2018/2019	1.616	1.023	1.342
2019/2020	1.782	997	1.355
% variación	10%	-3%	1%

Al entrar en la era COVID, mientras la liga inglesa creció un 10% y la alemana un 1%, la liga española cayó un -3%.

3.4. INGRESOS EXTRAORDINARIOS POR TRASPASO DE JUGADORES

Absorbe todos aquellos ingresos no afectos a la actividad ordinaria de los clubs: ingresos por fichajes y cesiones de jugadores, ingresos por arrendamiento de estadios, etc.⁵

Nos encontramos frente a una **partida fundamental para los resultados y el equilibrio ingreso-gasto de los Clubs de fútbol**. Por una parte, y como señalamos anteriormente, son los beneficios extraordinarios derivados de estos ingresos los que “salvan” los resultados de los clubs; por otra parte, los traspasos de jugadores –venta o cesión– tienen un doble efecto: permiten obtener

⁵ Los datos que ofrecemos reflejan los ingresos extraordinarios totales, aunque debemos tener en cuenta que la práctica totalidad provienen de los ingresos por traspaso de jugadores (no son significativos los que tienen origen en otras actividades y no hay detalle de ellos).

ingresos-beneficios y/o ajustar la masa salarial –posteriormente veremos el impacto de los Gastos de Personal– para adecuarse a las exigencias del Fair Play Financiero.

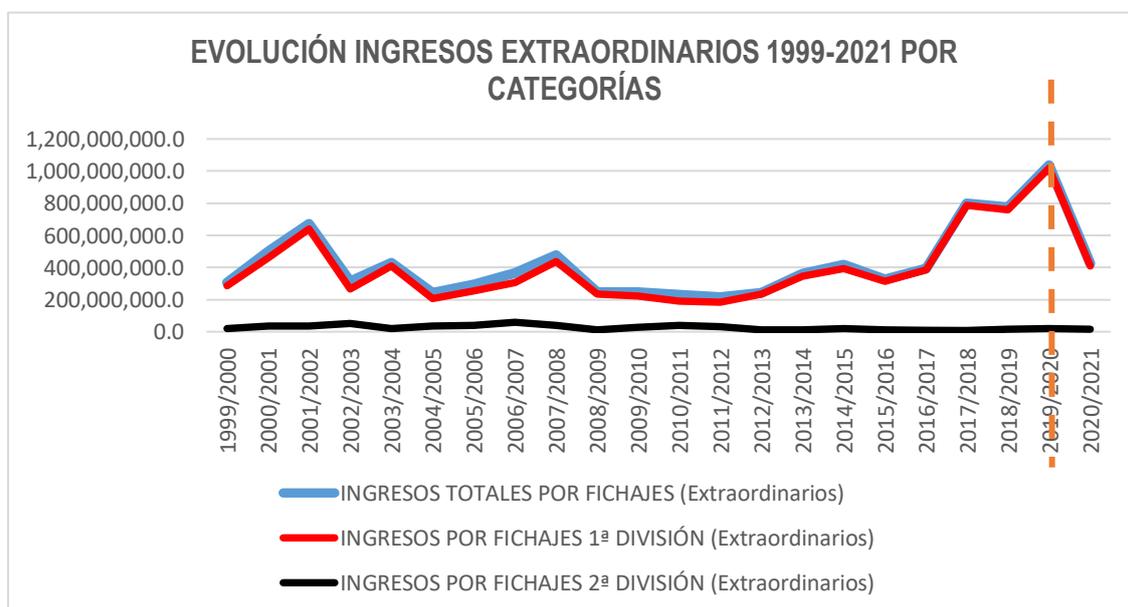
Partimos de datos aportados en ANEXO 8 y ANEXO 9.

Para hacernos una idea de la potencia que han ido adquiriendo, indicar que desde la temporada 1999/2000 hasta la temporada 2019/2020 han experimentado un crecimiento total del 339% (de 305 M/€ a 1.037 M/€), aunque dispar según las categorías: +356% en primera división y -7% en segunda.

Ha sido uno de los epígrafes más afectados por la pandemia: el mercado de fichajes cerró a finales de la temporada 2019/2020 con efectos terribles en los ingresos de la temporada 2020/2021, provocando una caída del -60%, pasando de 1.037 M/€ en 2019/2020 a sólo 423 M/€ en 2020/2021. Para sortear esta desviación nos referiremos a datos de la temporada 2019/2020.

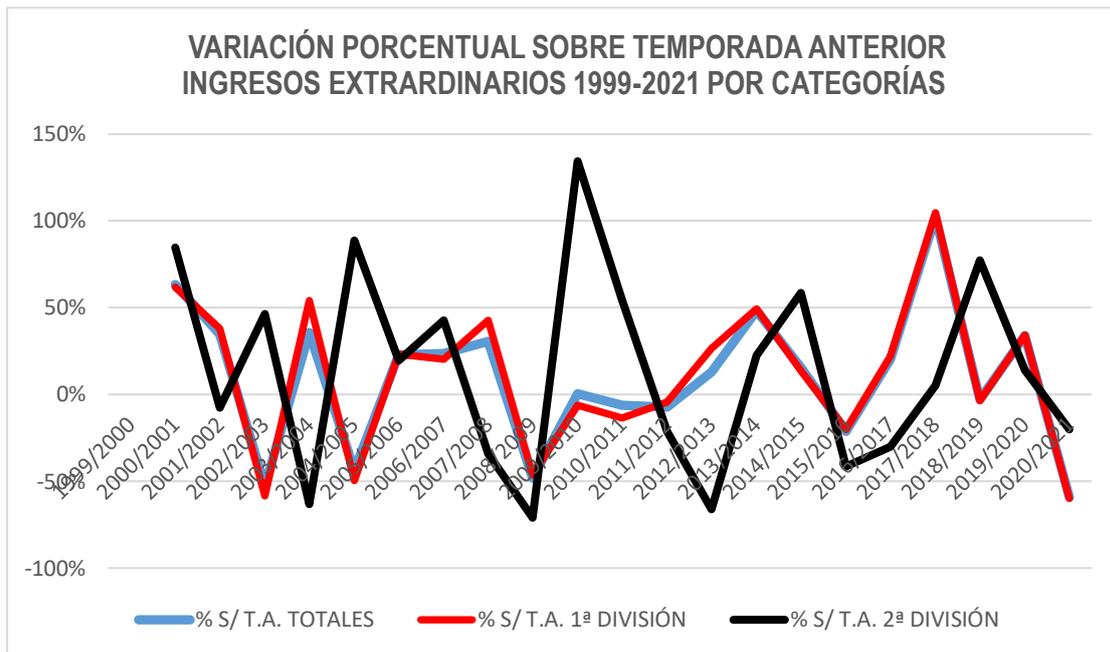
Al igual que con los ingresos comentados anteriormente, los ingresos extraordinarios de la LFP evolucionan en función de los ingresos de primera división, aunque quizá, en este caso, de forma mucho más acusada: el 98%-99% provienen de primera división y sólo el 1%-2% de la segunda división. Consideramos, por tanto, que **son muy poco relevantes en las cuentas de los clubs de la segunda división, pero básicos para los de la primera**, situación que consideramos se mantendrá a futuro.

Figura 17



En la temporada 2019/2020 estos ingresos ascendieron a 1.037 M/€, que supone el **23% del total de ingresos de la LFP**: 1.018 M/€ de la primera división (el 25,3% de sus ingresos totales) y 18 M/€ de la segunda (3,9% de sus ingresos totales). **Comparte importancia con los ingresos provenientes de los derechos televisivos**, pero a diferencia de éstos, los ingresos por traspasos tienen altísima oscilación calculados como porcentaje sobre la temporada anterior (% s/T.A.)

Figura 18



El mercado de fichajes y cesiones es tremendamente errático –depende de muchos factores: disponibilidades financieras, necesidades y disponibilidades deportivas, etc. – y, lógicamente, los ingresos que provienen de él son inestables: así, la primera división ha tenido, respecto a la temporada inmediatamente anterior, picos del +105% y valles del -58%, cuestión más acusada en la segunda división con picos del +134% y valles del -66%.

3.5. GASTOS ASOCIADOS AL PERSONAL

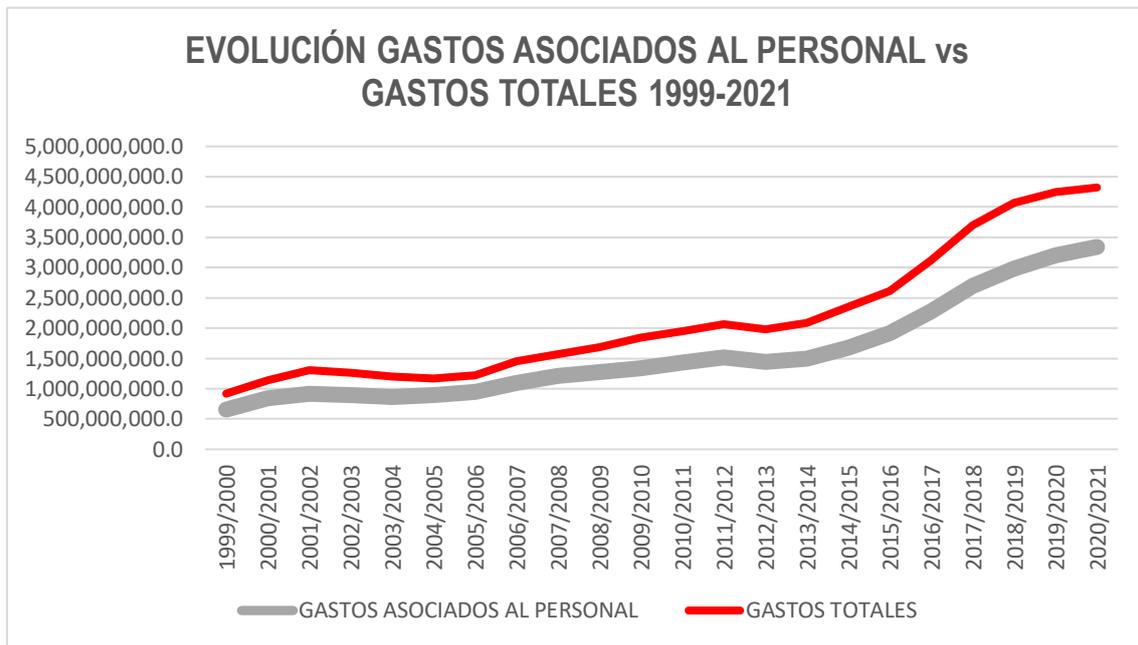
Aunque posteriormente desglosemos sus componentes, inicialmente hemos querido unificarlos para poder contextualizar la enorme importancia de este concepto. **Estos gastos definen los resultados de los clubs y, por tanto, de la LFP**; sobre ellos se ejerce un control muy férreo por parte de la LFP –establece límites para la masa salarial, que es lo que obliga a los clubs a vender o ceder jugadores, a renegociar salarios a la baja, etc.- y sobre los que los clubs actúan para alcanzar sus objetivos deportivos.

Entendamos que hablamos de todos los conceptos, muy variados, aparejados a los gastos que ocasiona el personal a los clubs: salarios fijos, variables y primas de los jugadores, salarios del staff técnico, sueldos del resto del personal no deportivo –administración, ventas, logística, mantenimiento, etc. –, seguridad social, otros gastos –formación de canteranos, ojeadores, etc. – y amortización de fichajes de jugadores. Lo hemos desglosado en GASTOS DE PERSONAL propiamente dicho y en AMORTIZACIONES porque tienen casuísticas totalmente diferentes.

Es un tema muy complejo de conocer y analizar –sobre todo si se baja a nivel de clubs–, básicamente en lo que se refiere a los salarios de los jugadores y staff técnico que es, lógicamente, el meollo de estos gastos. Normalmente las cuantías de los fichajes son públicas, pero no así los salarios anuales: netos que varían a brutos según Comunidad Autónoma, variables indescifrables, pagos vía derechos de imagen, etc. etc.

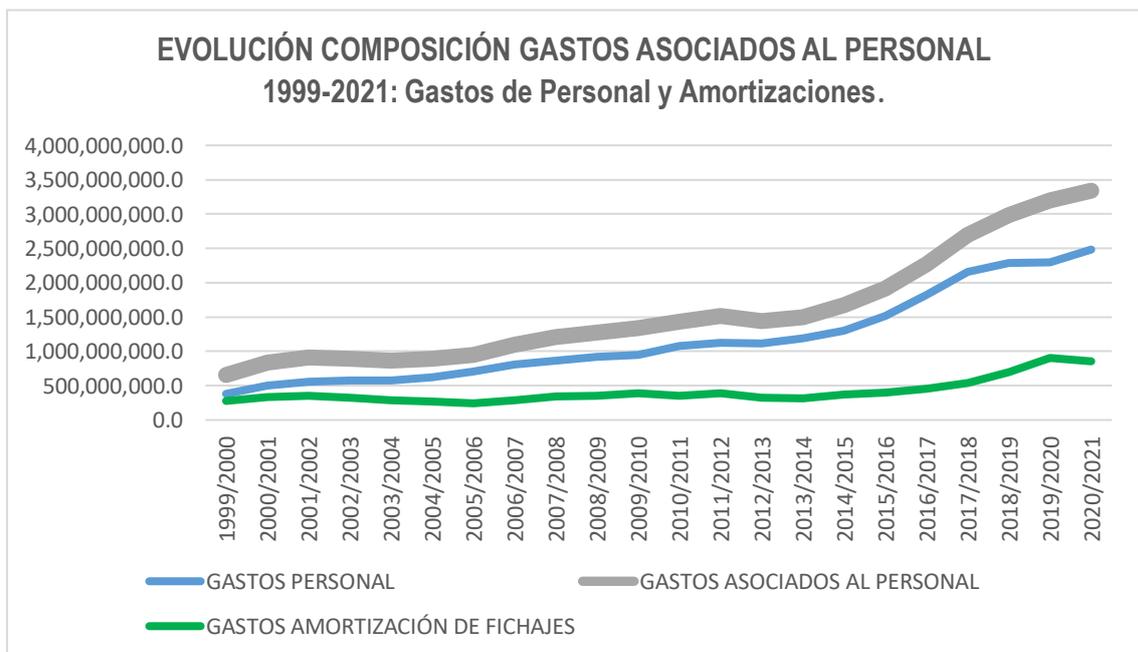
Analizaremos este asunto en base a los datos aportados en ANEXO 10 y en las gráficas siguientes.

Figura 19



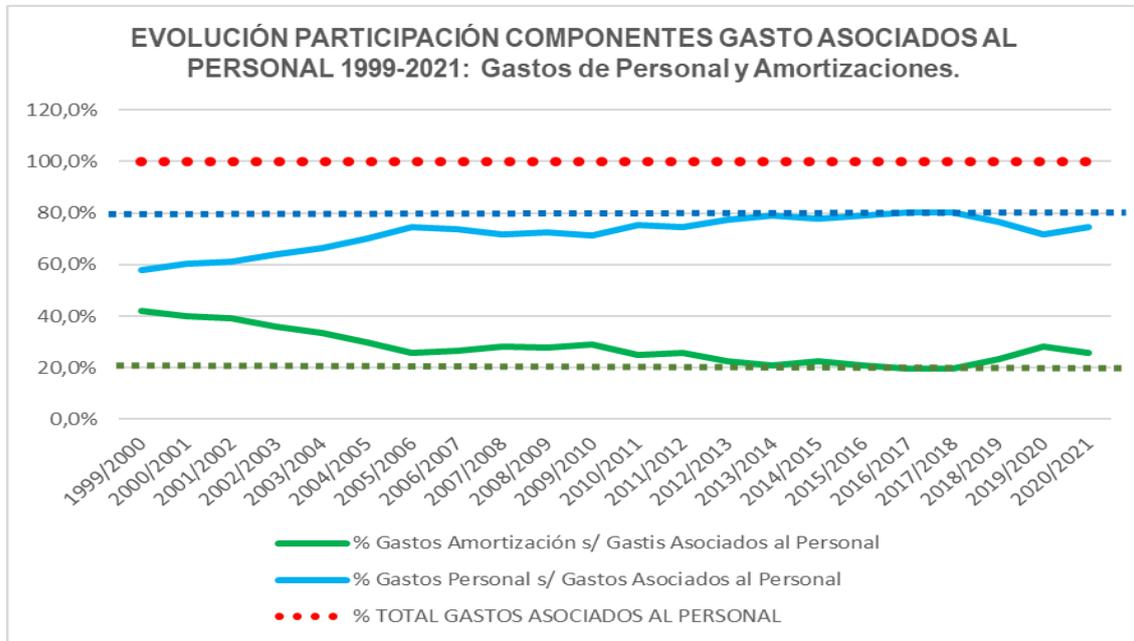
Estos gastos suponen, prácticamente, el 80% de los gastos totales; en otras palabras, la gestión de estos gastos supone gestionar los gastos totales de los clubs-SAD. En la temporada 2020/2021 ascendieron a 3.340 M/€, lo cual supone un incremento del 409% respecto de la temporada 1999/2000.

Figura 20



De estos gastos asociados al personal, el 75% corresponden a Gastos de Personal propiamente dicho (2.483 M/€ en 2020/2021; representan el 60% de los gastos totales) y el 25% corresponden a Amortizaciones (857 M/€ en 2020/2021; representan el 20% de los gastos totales).

Figura 21



Podemos decir entonces que del 100% de los gastos asociados al personal, por la media de la evolución que llevan en las últimas 22 temporadas, el 80% serán Gastos de Personal y el 20% Amortizaciones, tendencia que se estima se mantendrá a futuro.

Por la importancia que tiene en los Gastos Asociados al Personal, creemos necesario introducir el concepto de **LÍMITE DEL COSTE DE LA PLANTILLA DEPORTIVA (LCPD)**⁶, que es el importe máximo que cada club puede consumir durante la temporada y que va íntimamente relacionado con los ingresos que pueda obtener. Según los datos de la LFP referidos a las temporadas 2021/2022 y 2022/2023 recogidos en ANEXO 11, disponen de los mayores límites los cinco clubs con mayores ingresos por derechos televisivos mencionados anteriormente.

TABLA 12: LCPD por categorías. Temporadas 21/22 y 22/23					
Categoría	2021/2022		2022/2023		Var. 21/22-22/23
	€	%	€	%	
1ª División	2.277.212	90%	3.052.070	94%	34%
2ª División	244.086	10%	210.866	6%	-14%
TOTALES	2.521.298	100%	3.262.936	100%	29%

Datos en miles de €

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del portal de transparencia de la LFP

⁶ Lo proponen los clubs/SAD en base a sus Presupuestos y son validados por la LFP. Es importe máximo; no obliga a consumirlo en su totalidad. A lo largo de la temporada se establecen dos: uno para el mercado de verano y otro para el mercado de invierno. Incluye salarios fijos y variables, seguridad social, gastos de adquisición y amortizaciones referidos a jugadores, primer y segundo entrenador y preparador físico del primer equipo

Por otra parte, observamos que el LCPD de 1ª división (3.052 M/€) acapara actualmente el 94% del Límite total admitido por LFP y creciendo, habiendo tenido un incremento del 34% respecto a la temporada anterior. La 2ª división ya sólo supone el 6% de este LCPD (211 M/€) y decreciendo: experimentó una reducción del -14% respecto a la temporada anterior.

3.5.1. Gastos de Personal

En la temporada 2020/2021 alcanzaron los 2.483 M/€ (ya hemos dicho que suponen el 60% de los gastos totales y el 80% de los gastos asociados al personal), lo cual supone un incremento del 552% sobre la temporada 1999-2000.

En relación con los que son fundamentales, es decir, con los salarios de los jugadores y staff técnico, apuntar que presentan gran complejidad en su gestión, pero son básicos para la planificación deportiva. Normalmente, mejorar expectativas de resultados deportivos va intrínsecamente ligado a fichajes de jugadores.

Por ejemplo, en la actualidad estos salarios se acuerdan en NETOS, correspondiendo al club asumirlos como BRUTOS, y es aquí donde radican importantes diferencias debido a la desigual fiscalidad del tramo autonómico: se acuerda con un jugador un salario neto anual de 5.000.000 €

- si el club que lo ficha está radicado en Madrid (con un tramo autonómico del 21%, que hace un total del 45,5%,) su sueldo bruto sería de unos 9.000.000 €
- si el club que lo ficha radica en Valencia (con un tramo autonómico del 29,5%, que hace un total del 54%), su sueldo bruto estaría alrededor de los 11.000.000 €.

Dicho de otra forma, para captar a un jugador con 9.000.000 € de sueldo bruto, en Madrid se le pueden ofrecer 5M/€ netos y en Valencia sólo 4M/€ netos.

Estos gastos no sufrieron recorte alguno en el periodo COVID, todo lo contrario: respecto a 2018/2019 (2.289 M/€) se mantuvieron en 2019/2020 (2.297 M/€) y crecieron un +8,5% en 2020/2021 (2.483 M/€):

3.5.2. Amortización de Fichajes

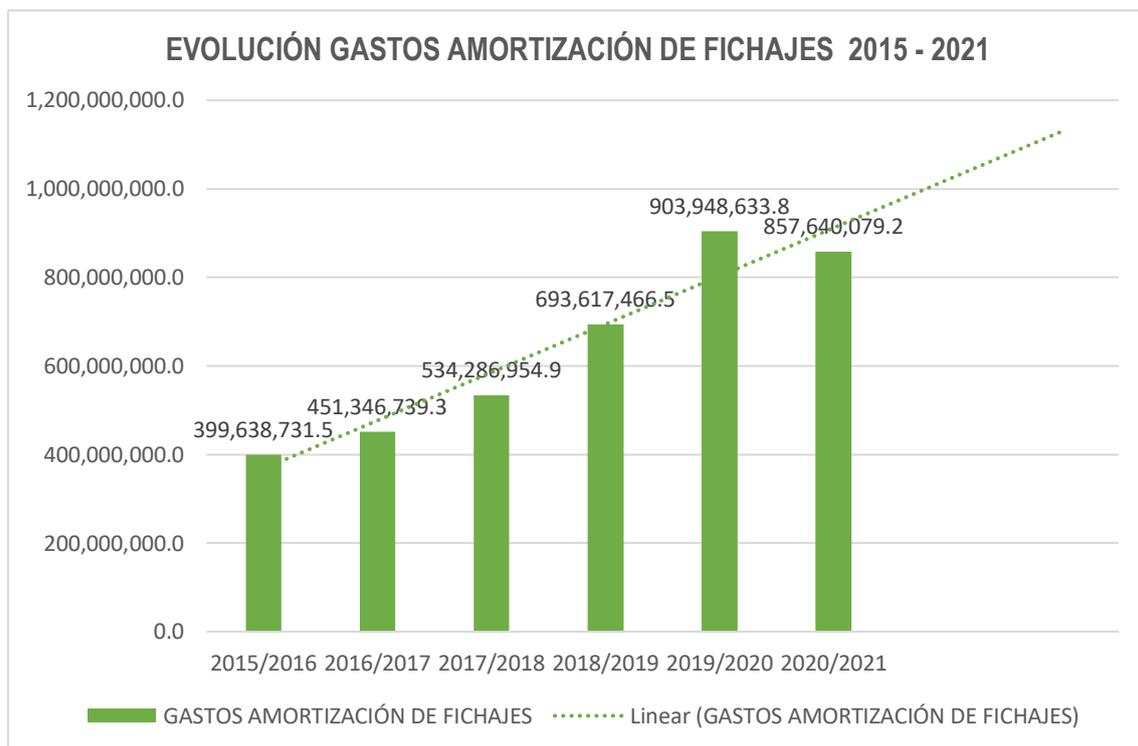
Para cualquier club, el fichaje de un jugador –la compra– supone una inversión y, como tal, hay que activarla y registrarla contablemente. Obviamente, “no se compra a una persona”, se adquiere su habilidad, su talento deportivo, es decir, un intangible. Estamos pues ante un activo intangible que, como todos, debe ser amortizado, pero en este caso en unas condiciones que los hacen muy especiales: hablamos de **enormes inversiones que se deben amortizar en cortos plazos de tiempo**. Imaginemos, por ejemplo, el fichaje de Neymar por el PSG: 222 M/€ por contrato de 5 años.

Sabemos que los activos intangibles deben ser amortizados acorde a su vida útil y, si no puede determinarse, en un plazo de 10 años (Ley 22/2015 de 20 de julio), pero con los jugadores no se puede hablar de vida útil –seguirán “vivos” cuando abandonen el fútbol- por lo que la amortización

irá relacionada con la duración de su contrato. Siguiendo el ejemplo anterior, la amortización anual de Neymar ascendería a 44,4 M/€.

Por este concepto, los clubs de la LFP han gastado 9.000 M/€ en el periodo 1999-2021, presentando un incremento del +211% desde 1999-2000 (275 M/€) hasta 2020-2021, temporada en la que supuso un gasto de 858 M/€ (20% de los gastos asociados al personal) como claro exponente del impulso inversor de la LFP. Es lógico pensar que, como cada día los fichajes tienen importes más altos, la tendencia de esta partida seguirá al alza de manera acusada.⁷

Figura 22



En este caso sí ha habido impacto por las medidas sanitarias, sobre todo en la temporada 2020/2021 (disminuyó un -5%), efecto muy relacionado con la disminución de ingresos extraordinarios por fichajes: no hubo fichajes en la temporada 2019/2020, disminuyeron los ingresos extraordinarios y no hubo que asumir nuevas amortizaciones.

4. CONCLUSIONES

El fútbol profesional español debería someterse tanto a los resultados deportivos como al cumplimiento de criterios económicos exigibles a otras actividades industriales.

La obtención de resultados deportivos por parte de un club, a expensas del incumplimiento de las obligaciones y compromisos económicos exigidos para participar en esa competición, desvirtúa y

⁷ Las cantidades que se aportan en ANEXO 10 recogen todas las amortizaciones, no sólo la de jugadores, pero esta es la partida más importante con diferencia y nos permite conocer perfectamente su evolución e impacto.

desnaturaliza la propia competición y el marco de la competencia deportiva (Fernández González, V., 2012, p. 1).

En otras palabras, ¿existe la dicotomía “si cumplo con lo económico, no obtengo buenos resultados deportivos” o “para obtener buenos resultados deportivos, incumplo lo económico”?

Visto el análisis anterior, parece que sí y es admitido. Pero no es sólo un Club/SAD, es toda la “industria” del fútbol profesional español – y en general la europea – la que se encuentra en una situación de extrema inestabilidad financiera, con previsibles problemas de liquidez, con gastos desmesurados respecto a sus ingresos, pendientes de una “lotería” en forma de traspaso de jugadores, etc.

Si nos deprendiésemos de la enorme carga social y, por qué no, política, que envuelve al fútbol, no serían explicables ni asumibles los datos que presenta la LFP: ni una sola actividad industrial, un sector en su conjunto, presenta pérdidas ordinarias durante casi un cuarto de siglo sin que se adopten medidas drásticas que garanticen su solvencia futura, máxime si tiene el enorme impacto socio-económico que supone la industria del futbol.

“El mundo del fútbol marca sus propios derroteros, transitando por una vía muy diferente a la de la economía europea” (de Liébana, J.M.G., 2014, p. 53)

La necesidad de mejorar los resultados ordinarios de los Clubs/SAD pasa, inevitablemente, por lograr una mayor eficacia en la gestión de los derechos audiovisuales y por aumentar el acceso a las instalaciones deportivas – quizá no se trate de cobrar más por las entradas/abonos sino de “llenar hasta la bandera” – sin obviar que esto tendría efecto en los acuerdos publicitarios y de patrocinio.

No se trata exclusivamente de aumentar los ingresos por derechos audiovisuales, se trata de mejorar la gestión de los mismos tratando de amortiguar la paradoja que genera la relación ingresos audiovisuales-ingresos por taquilla-ingresos por patrocinio: *como no recibo ingresos audiovisuales no puedo hacer fichajes relumbrantes, no tengo buenos resultados deportivos, no atraigo espectadores al campo ni por televisión y no firmo acuerdo de patrocinio; como no atraigo espectadores – y en eso se basa la distribución de derechos de televisión –no recibo ingresos audiovisuales..... Y vuelta a empezar.*

La concentración de la distribución de los derechos de televisión en cinco clubs probablemente agrande el prestigio de la LFP en Europa, pero inevitablemente obstaculiza los intentos de los demás Clubs por mejorar sus posiciones deportivas.

BIBLIOGRAFÍA

- de Liébana, J. M. G. (2014). *Fútbol europeo, ¿finanzas inestables?: ¿modelo económico sostenible?*, *Harvard Deusto Business Review*, (235), 52-62. <https://www.harvard-deusto.com/futbol-europeo-finanzas-inestables-modelo-economico-sostenible> (Consultado 2/09/2022)
- de Liébana, J.M.G., Domínguez, F. (2020). *Las finanzas del fútbol: de los clubs top 20 a las 5 grandes ligas europeas*. <https://accid.org/wp-content/uploads/2020/03/LAS-FINANZAS-DEL-F%C3%9ATBOL.pdf> (Consultado 2/09/2022)
- de Liébana, J.M.G., (2014) ¿Cómo se calcula la amortización de los futbolistas? YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=76VnEnYICrE> (Consultado 2/09/2022)
- Deloitte. (2020). Annual Review of Football Finance 2020. <https://www2.deloitte.com/ch/en/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/annual-review-of-football-finance.html> (Consultado 31/08/2022)
- Deloitte. (2021). Annual Review of Football Finance 2021. <https://www2.deloitte.com/global/en/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/annual-review-of-football-finance.html> (Consultado 31/08/2022)
- Fernández González, V. (2012). El concurso y las Sociedades Anónimas Deportivas. *El concurso y las sociedades anónimas deportivas*, 355-372. <https://vlex.es/vid/concurso-sociedades-anonimas-deportivas-407197926> (Consultado 9/09/2022)
- Gómez, S., & Opazo, M. (2007). *Características estructurales de un club de fútbol profesional de élite* (No. D/705). IESE Business School. <https://media.iese.edu/research/pdfs/DI-0705.pdf> (Consultado 21/08/2022)
- La Liga. (2022). Límite de Coste de la Plantilla Deportiva. <https://www.laliga.com/transparencia/gestion-economica/limite-coste-plantilla> (Consultado 10/09/2022)
- Ley de Auditoría de Cuentas – Ley 22/2015 de 20 de julio. BOE nº 173 de 21/07/2015 (Consultado 7/09/2022)
- Ley de Sociedades Anónimas Deportivas – Ley 10/1990 de 15 de octubre. BOE nº 249 de 17/10/1990 (Consultado 7/09/2022)
- Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. *Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999-2021*. (2022) <http://www.csd.gob.es/sites/default/files/media/files/2022-05/Balance%20situaci%C3%B3n%20F%C3%9ATBOL%201999-2021.pdf> (Consultado 20/08/2022)
- PricewaterhouseCoopers y Fundación España Activa. (2020). *Termómetro del ecosistema del deporte en España*. <https://www.pwc.es/es/publicaciones/entretenimiento-y-medios/termometro-ecosistema-deporte-espana.html> (Consultado 31/08/2022)

- PricewaterhouseCoopers y La Liga. Diciembre 2018. *Impacto Económico, Fiscal y Social del fútbol profesional en España*. <https://files.laliga.es/201902/28181426impacto-economico-fiscal-y-social-del-f-tbol-pr.pdf> (Consultado 31/08/2022)
- Puerto, L. 17/04/2022. *Gestión, Competencia e Inversión en el deporte: ¿cómo se mueve el 3,3% del PIB en España?* Revista Capital. <https://capital.es/2022/04/17/gestion-inversion-deporte-economia-espana/> (Consultado 2/09/2022)
- Real Decreto por el que se dictan determinadas normas de desarrollo del R.D.L. 5/2015 de 30 de abril – Real Decreto 2/2018 de 12 de enero. BOE nº 12 de 13/01/2018 (Consultado 7/09/2022)
- Real Decreto Ley de medidas urgentes en relación con la comercialización de los derechos de explotación de contenidos audiovisuales de las competiciones de fútbol profesional – Real Decreto Ley 5/2015 de 30 de abril. BOE nº 104 de 1/05/2015 (Consultado 7/09/2022)
- Sánchez, L.C., Barajas, A. & Sánchez-Fernández, P. (2019). *Finanzas del Deporte: fuentes de ingresos y gastos y regulación financiera en el fútbol*. Papeles de Economía Española, (159), 200-222. <https://www.funcas.es/revista/deporte-y-economia-abril-2019/> (Consultado 31/08/2022)
- Solís Albamonte, J., & Delgado Truyols, A. (2019). El Fair Play Financiero en el fútbol profesional. El Notario del siglo XXI. <https://www.elnotario.es/hemeroteca/revista-84/9283-el-fair-play-financiero-en-el-futbol-profesional> (Consultado 1/09/2022)

ANEXOS

ANEXO 1: Evolución Resultados totales del futbol profesional español 1999-2021

TEMPORADA	INGRESOS 1ª + 2ª DIVISIÓN					GASTOS 1ª + 2ª DIVISIÓN					RESULTADOS 1ª + 2ª DIVISIÓN					
	ORDINARIOS	% STOTAL	EXTRAORDINARIOS	% STOTAL	TOTALES	% S.T.A.	ORDINARIOS	% STOTAL	EXTRAORDINARIOS	% STOTAL	TOTALES	% S.T.A.	ORDINARIOS	EXTRAORDINARIOS	TOTALES	% S.T.A.
1999/2000	797.443.757,8	68,6%	365.051.718,1	31,4%	1.162.495.475,9	*	1.108.930.851,7	91,3%	105.932.090,8	8,7%	1.214.512.942,5	*	-311.137.083,9	259.119.827,3	-52.017.466,6	*
2000/2001	797.933.745,3	57,7%	565.114.452,0	42,3%	1.363.048.197,3	19,0%	1.351.340.587,1	94,0%	86.882.132,7	6,0%	1.438.022.719,8	18,4%	-553.406.841,8	486.432.319,4	-54.974.522,5	5,7%
2001/2002	865.089.293,1	55,6%	690.310.913,0	44,4%	1.555.400.206,1	12,5%	1.493.822.322,8	92,3%	124.672.052,9	7,7%	1.618.494.375,7	12,5%	-628.733.029,7	565.638.860,2	-63.094.169,6	14,8%
2002/2003	889.346.715,0	74,1%	313.720.147,4	25,9%	1.213.066.862,4	-22,0%	1.460.207.772,4	86,1%	236.713.353,0	13,9%	1.696.921.125,4	4,8%	-560.860.897,4	77.006.794,5	-483.854.203,0	66,9%
2003/2004	1.032.022.202,3	69,1%	460.865.321,1	30,9%	1.492.887.524,4	23,1%	1.405.628.630,4	85,4%	240.006.895,5	14,8%	1.645.635.526,0	-3,0%	-373.606.427,2	220.858.425,6	-152.748.001,5	-68,4%
2004/2005	1.101.637.147,8	81,8%	244.406.193,7	18,2%	1.346.043.341,5	-9,8%	1.375.360.163,7	94,9%	73.722.964,4	5,1%	1.448.732.469,1	-12,0%	-273.723.015,9	171.033.943,3	-102.689.172,6	-32,8%
2005/2006	1.271.883.639,6	78,3%	351.468.895,3	21,7%	1.623.352.534,9	20,6%	1.436.382.832,2	91,4%	136.017.973,8	8,6%	1.573.000.806,0	8,6%	-165.089.192,7	215.448.927,6	50.349.728,9	149,0%
2006/2007	1.432.891.726,3	79,5%	368.829.650,5	20,5%	1.801.721.376,8	11,0%	1.754.351.578,8	90,9%	176.160.012,3	9,1%	1.930.511.591,1	22,7%	-321.659.852,5	192.669.633,2	-128.990.214,3	-35,6%
2007/2008	1.554.082.946,7	76,4%	479.666.118,1	23,6%	2.033.749.064,7	12,9%	1.887.127.252,6	89,2%	228.363.437,6	10,8%	2.115.490.690,2	9,6%	-333.044.395,9	251.302.680,5	-81.741.625,4	36,6%
2008/2009	1.645.630.887,4	83,7%	319.385.631,1	16,3%	1.965.016.518,4	-3,4%	1.963.195.937,3	97,4%	51.841.789,9	2,6%	2.015.038.707,1	-4,7%	-317.566.049,9	267.543.861,2	-50.022.188,7	-38,8%
2009/2010	1.781.655.546,9	87,4%	257.882.083,0	12,6%	2.039.537.629,9	3,8%	2.115.868.545,4	96,1%	86.621.717,3	3,9%	2.202.380.262,7	9,3%	-334.282.988,5	171.370.965,7	-162.922.632,8	25,7%
2010/2011	1.886.436.305,0	89,8%	215.169.925,5	10,2%	2.111.605.230,4	3,5%	2.208.290.773,6	95,2%	112.329.212,9	4,8%	2.320.619.986,5	5,4%	-311.854.468,6	102.839.712,6	-209.014.756,0	28,3%
2011/2012	2.017.647.591,5	89,9%	226.588.762,0	10,1%	2.244.236.353,5	6,3%	2.233.534.712,8	96,1%	89.929.150,8	3,9%	2.323.463.863,6	0,1%	-215.887.121,4	137.039.801,2	-78.847.320,2	-52,3%
2012/2013	1.989.814.665,6	87,8%	216.780.140,1	12,2%	2.206.594.805,7	1,0%	2.112.603.293,8	97,8%	47.999.910,2	2,2%	2.160.593.204,0	-7,0%	-122.788.628,2	228.790.239,9	106.001.601,7	234,4%
2013/2014	2.096.687.159,0	84,6%	382.990.912,4	15,4%	2.479.678.071,4	9,4%	2.221.655.056,4	95,5%	104.029.377,1	4,5%	2.325.724.433,4	7,6%	-125.007.900,4	278.961.535,3	153.953.634,9	45,2%
2014/2015	2.313.477.955,5	83,6%	462.687.107,2	16,4%	2.766.165.062,8	11,6%	2.498.093.949,4	95,7%	113.416.288,2	4,3%	2.611.510.217,6	12,3%	-184.615.893,8	339.270.839,0	154.654.845,2	0,5%
2015/2016	2.732.882.225,5	88,6%	351.387.852,3	11,4%	3.084.270.077,9	11,5%	2.781.694.720,3	94,8%	153.191.160,3	5,2%	2.934.885.880,6	12,4%	-48.812.464,8	198.196.892,1	149.384.197,3	-3,4%
2016/2017	3.188.938.654,3	87,8%	441.837.651,6	12,2%	3.630.776.305,9	17,7%	3.353.941.491,9	97,0%	104.291.854,2	3,0%	3.458.233.346,1	17,6%	-165.002.837,6	337.545.797,4	172.542.959,8	15,5%
2017/2018	3.401.311.707,7	80,0%	862.589.343,9	20,0%	4.263.901.051,6	17,2%	3.987.897.394,7	97,9%	83.916.998,7	2,1%	4.071.404.394,4	17,7%	-386.365.887,0	769.062.344,2	182.496.657,2	5,8%
2018/2019	3.764.129.795,6	81,7%	845.843.079,2	18,3%	4.609.972.874,7	8,4%	4.259.185.162,9	97,2%	123.601.190,3	2,8%	4.382.786.353,2	7,6%	-485.055.367,3	722.241.888,9	227.186.521,6	24,5%
ACUM. S/COVID '19	36.580.653.725,5		8.482.562.833,5		45.063.216.559,1		43.009.394.030,2		2.478.168.855,5		45.487.562.885,7		-6.428.740.304,6	6.004.393.978,0	-424.346.326,6	
2019/2020	3.473.182.248,1	74,9%	1.164.812.868,8	25,1%	4.637.995.116,9	0,6%	4.400.257.201,6	96,5%	142.807.694,4	3,1%	4.543.064.896,0	3,7%	-827.074.633,5	1.022.005.174,4	94.930.220,9	-58,2%
2020/2021	3.361.818.564,6	87,0%	502.841.974,8	13,0%	3.864.660.539,4	-16,7%	4.410.511.245,1	93,0%	332.529.027,0	7,0%	4.743.040.272,1	4,4%	-1.048.682.680,5	170.312.947,8	-878.379.732,7	-825,3%
Var. 99/00-20/21	321,6%		321,6%		37,7%		232,4%		297,9%		213,9%		-237,1%		-1588,6%	
Acumulado periodo 99/00-20/21	43.415.654.538,2		10.150.217.677,1		53.565.872.215,3		51.820.162.476,8		2.953.505.576,9		54.773.668.053,7		-8.404.507.938,6	7.195.712.100,2	-1.207.795.838,4	

CONSIDERAR IMPACTO COVID-19

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. "Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999/2021"

ANEXO 2: Resultados ordinarios 1ª División 1999-2021

TEMPORADA	INGRESOS 1ª DIVISIÓN		GASTOS 1ª DIVISIÓN		RESULTADOS 1ª DIVISIÓN	
	ORDINARIOS	% S/ T.A.	ORDINARIOS	% S/ T.A.	ORDINARIOS	% S/ T.A.
1999/2000	694.548.471,9	*	923.309.588,2	*	-228.761.116,2	*
2000/2001	682.123.313,6	-1,8%	1.087.754.938,6	17,8%	-405.631.625,1	77,3%
2001/2002	765.099.101,7	12,2%	1.249.701.073,0	14,9%	-484.601.971,3	19,5%
2002/2003	811.508.306,1	6,1%	1.244.774.787,4	-0,4%	-433.266.481,3	-10,6%
2003/2004	927.852.210,3	14,3%	1.222.009.456,9	-1,8%	-294.157.246,5	-32,1%
2004/2005	990.616.060,4	6,8%	1.187.319.381,1	-2,8%	-196.703.320,7	-33,1%
2005/2006	1.174.329.288,8	18,5%	1.255.310.120,7	5,7%	-80.980.831,9	-58,8%
2006/2007	1.306.233.572,8	11,2%	1.550.421.513,8	23,5%	-244.187.941,0	201,5%
2007/2008	1.406.741.119,7	7,7%	1.656.988.666,6	6,9%	-250.247.546,9	2,5%
2008/2009	1.495.170.787,8	6,3%	1.683.842.470,2	1,6%	-188.671.682,3	-24,6%
2009/2010	1.625.988.769,3	8,7%	1.850.851.369,5	9,9%	-224.862.600,2	19,2%
2010/2011	1.745.442.186,0	7,3%	1.984.705.301,0	7,2%	-239.263.115,0	6,4%
2011/2012	1.898.411.396,7	8,8%	2.030.658.853,0	2,3%	-132.247.456,3	-44,7%
2012/2013	1.849.403.997,4	-2,6%	1.900.918.270,7	-6,4%	-51.514.273,4	-61,0%
2013/2014	1.918.341.278,6	3,7%	2.018.255.756,3	6,2%	-99.914.477,7	94,0%
2014/2015	2.123.202.764,3	10,7%	2.279.171.525,5	12,9%	-155.968.761,2	56,1%
2015/2016	2.531.438.100,5	19,2%	2.567.019.619,1	12,6%	-35.581.518,6	-77,2%
2016/2017	2.930.275.263,6	15,8%	3.053.540.156,7	19,0%	-123.264.893,1	246,4%
2017/2018	3.141.193.041,0	7,2%	3.687.191.797,1	20,8%	-545.998.756,1	342,9%
2018/2019	3.423.440.329,7	9,0%	3.846.657.807,6	4,3%	-423.217.477,9	-22,5%
ACUM. S/COVID'19	33.441.359.360,1		38.280.402.452,7		-4.839.043.092,6	
2019/2020	3.168.313.745,9	-7,5%	3.974.149.312,8	3,3%	-805.835.566,9	90,4%
2020/2021	3.026.679.458,5	-4,5%	3.938.525.980,5	-0,9%	-911.846.522,1	13,2%
Var. 99/00-20/21	335,8%		226,6%		298,6%	
Acumulado periodo 99/00-20/21	39.636.352.564,5		46.193.077.746,0		-6.556.725.181,5	

CONSIDERAR IMPACTO COVID-19

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. "Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999-2021"



ANEXO 3: Resultados ordinarios 2ª División 1999-2021

TEMPORADA	INGRESOS 2ª DIVISIÓN		GASTOS 2ª DIVISIÓN		RESULTADOS 2ª DIVISIÓN	
	ORDINARIOS	% S/ T.A.	ORDINARIOS	% S/ T.A.	ORDINARIOS	% S/ T.A.
1999/2000	102.895.285,8	*	185.271.263,6	*	-82.375.977,7	*
2000/2001	115.810.431,7	12,6%	263.585.648,4	42,3%	-147.775.216,7	79,4%
2001/2002	99.990.191,4	-13,7%	244.121.249,8	-7,4%	-144.131.058,4	-2,5%
2002/2003	87.838.468,9	-12,2%	215.432.985,0	-11,8%	-127.594.516,2	-11,5%
2003/2004	104.169.992,9	18,6%	183.619.173,6	-14,8%	-79.449.180,6	-37,7%
2004/2005	111.021.087,4	6,6%	188.040.782,6	2,4%	-77.019.695,2	-3,1%
2005/2006	97.554.350,7	-12,1%	181.672.711,5	-3,4%	-84.118.360,8	9,2%
2006/2007	126.458.153,5	29,6%	203.930.065,0	12,3%	-77.471.911,6	-7,9%
2007/2008	147.341.827,0	16,5%	230.138.586,0	12,9%	-82.796.759,1	6,9%
2008/2009	150.460.099,6	2,1%	279.354.467,1	21,4%	-128.894.367,6	55,7%
2009/2010	155.576.777,6	3,4%	265.007.175,9	-5,1%	-109.430.398,3	-15,1%
2010/2011	150.994.119,0	-2,9%	223.585.472,6	-15,6%	-72.591.353,6	-33,7%
2011/2012	119.236.194,8	-21,0%	202.875.859,9	-9,3%	-83.639.665,1	15,2%
2012/2013	140.410.668,2	17,8%	211.685.023,1	4,3%	-71.274.354,9	-14,8%
2013/2014	178.345.877,4	27,0%	203.439.300,1	-3,9%	-25.093.422,7	-64,8%
2014/2015	190.275.191,3	6,7%	218.922.423,9	7,6%	-28.647.232,6	14,2%
2015/2016	201.444.125,0	5,9%	214.675.101,2	-1,9%	-13.230.976,2	-53,8%
2016/2017	258.663.390,7	28,4%	300.401.335,2	39,9%	-41.737.944,5	215,5%
2017/2018	260.118.666,7	0,6%	300.705.597,7	0,1%	-40.586.930,9	-2,8%
2018/2019	340.689.465,9	31,0%	412.527.355,3	37,2%	-71.837.889,4	77,0%
ACUM. S/COVID-19	3.139.294.365,5		4.728.991.577,5		-1.589.697.212,0	
2019/2020	304.868.502,1	-10,5%	426.107.888,8	9,0%	-121.239.386,7	92,4%
2020/2021	335.139.106,2	9,9%	471.985.264,5	10,8%	-136.846.158,4	12,9%
Var. 99/00-20/21	225,7%		154,8%		66,1%	
Acumulado periodo 99/00-20/21	3.779.301.973,8		5.627.084.730,8		-1.847.782.757,1	

CONSIDERAR IMPACTO COVID-19

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. "Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999-2021"

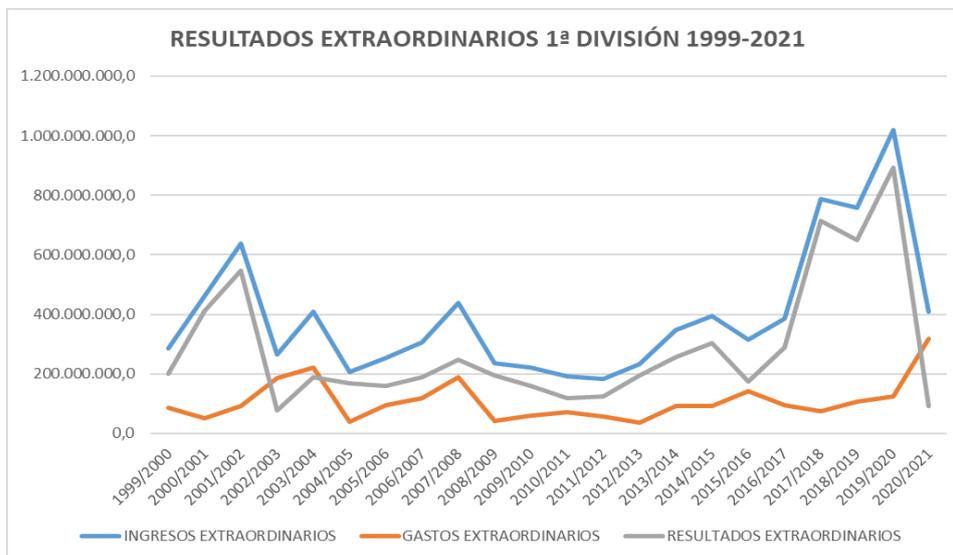


ANEXO 4: Resultados extraordinarios 1ª División 1999-2021

TEMPORADA	INGRESOS 1ª DIVISIÓN		GASTOS 1ª DIVISIÓN		RESULTADOS	
	EXTRAORDINARIOS	% S/ T.A.	EXTRAORDINARIOS	% S/ T.A.	EXTRAORDINARIOS	% S/ T.A.
1999/2000	285.785.519,5	*	86.190.820,4	*	199.594.699,1	*
2000/2001	462.209.784,9	61,7%	50.217.925,3	-41,7%	411.991.859,6	106,4%
2001/2002	638.017.109,0	38,0%	90.983.484,2	81,2%	547.033.624,7	32,8%
2002/2003	265.895.234,0	-58,3%	187.367.351,1	105,9%	78.527.882,9	-85,6%
2003/2004	409.650.173,0	54,1%	221.824.815,5	18,4%	187.825.357,4	139,2%
2004/2005	206.408.580,6	-49,6%	39.087.660,5	-82,4%	167.320.920,1	-10,9%
2005/2006	254.543.808,9	23,3%	94.993.796,8	143,0%	159.550.012,1	-4,6%
2006/2007	306.384.020,4	20,4%	117.611.073,3	23,8%	188.772.947,1	18,3%
2007/2008	437.759.602,6	42,9%	189.863.422,6	61,4%	247.896.179,9	31,3%
2008/2009	235.329.841,5	-46,2%	40.680.047,9	-78,6%	194.649.793,7	-21,5%
2009/2010	221.115.061,4	-6,0%	60.352.928,0	48,4%	160.762.133,4	-17,4%
2010/2011	191.431.341,4	-13,4%	71.905.843,5	19,1%	119.525.498,0	-25,7%
2011/2012	183.378.893,3	-4,2%	57.656.017,9	-19,8%	125.722.875,4	5,2%
2012/2013	232.311.433,4	26,7%	37.223.779,8	-35,4%	195.087.653,6	55,2%
2013/2014	346.979.540,0	49,4%	90.824.568,6	144,0%	256.154.971,4	31,3%
2014/2015	394.575.748,5	13,7%	92.454.550,7	1,8%	302.121.197,8	17,9%
2015/2016	314.806.910,6	-20,2%	140.906.992,2	52,4%	173.899.918,4	-42,4%
2016/2017	384.870.789,4	22,3%	95.702.127,7	-32,1%	289.168.661,7	66,3%
2017/2018	788.032.581,4	104,8%	74.474.464,8	-22,2%	713.558.116,6	146,8%
2018/2019	758.364.723,1	-3,8%	107.598.612,6	44,5%	650.766.110,6	-8,8%
ACUM. S/COVID 19	7.317.850.696,6		1.947.920.283,3		5.369.930.413,4	
2019/2020	1.018.454.533,3	-86,1%	124.538.564,6	-93,6%	893.915.968,7	-83,4%
2020/2021	408.954.884,0	-59,8%	317.954.039,2	155,3%	91.000.844,8	-89,8%
Var. 99/00-20/21		43,1%		268,9%		54,4%
Acumulado periodo 99/00-20/21	8.745.260.113,9		2.390.412.887,0		6.354.847.226,9	

CONSIDERAR IMPACTO COVID-19

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. "Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999/2021"



ANEXO 5: Resultados extraordinarios 2ª División 1999-2021

TEMPORADA	INGRESOS 2ª DIVISIÓN		GASTOS 2ª DIVISIÓN		RESULTADOS	
	EXTRAORDINARIOS	% S/ T.A.	EXTRAORDINARIOS	% S/ T.A.	EXTRAORDINARIOS	% S/ T.A.
1999/2000	79.266.198,6	*	19.741.270,3	*	59.524.928,3	*
2000/2001	122.904.667,1	55,1%	36.464.207,4	84,7%	86.440.459,8	45,2%
2001/2002	52.293.804,1	-57,5%	33.688.568,6	-7,6%	18.605.235,4	-78,5%
2002/2003	47.824.913,4	-8,5%	49.346.001,9	46,5%	-1.521.088,5	-108,2%
2003/2004	51.215.148,2	7,1%	18.182.080,0	-63,2%	33.033.068,2	-2271,7%
2004/2005	37.997.559,2	-25,8%	34.284.635,9	88,6%	3.712.923,2	-88,8%
2005/2006	96.923.086,5	155,1%	41.024.177,0	19,7%	55.898.909,5	1405,5%
2006/2007	62.445.630,1	-35,6%	58.548.939,0	42,7%	3.896.691,1	-93,0%
2007/2008	41.906.515,5	-32,9%	38.500.014,9	-34,2%	3.406.500,6	-12,6%
2008/2009	84.055.789,5	100,6%	11.161.722,0	-71,0%	72.894.067,5	2039,9%
2009/2010	36.777.021,6	-56,2%	26.168.789,3	134,5%	10.608.232,4	-85,4%
2010/2011	23.737.584,0	-35,5%	40.423.369,5	54,5%	-16.685.785,4	-257,3%
2011/2012	43.189.858,7	81,9%	31.873.132,9	-21,2%	11.316.725,8	-167,8%
2012/2013	44.468.706,7	3,0%	10.766.130,4	-66,2%	33.702.576,3	197,8%
2013/2014	36.011.372,4	-19,0%	13.204.808,5	22,7%	22.806.563,9	-32,3%
2014/2015	58.111.358,8	61,4%	20.961.717,5	58,7%	37.149.641,2	62,9%
2015/2016	36.580.941,7	-37,1%	12.284.168,1	-41,4%	24.296.773,6	-34,6%
2016/2017	56.966.862,2	55,7%	8.589.726,5	-30,1%	48.377.135,8	99,1%
2017/2018	64.556.762,5	13,3%	9.032.534,9	5,2%	55.524.227,7	14,8%
2018/2019	87.478.356,0	35,5%	16.002.577,7	77,2%	71.475.778,4	28,7%
ACUM. S/COVID'19	1.164.712.136,9		530.248.572,2		634.463.564,7	
2019/2020	146.358.335,5	-87,4%	18.269.129,8	-96,6%	128.089.205,7	-79,8%
2020/2021	93.887.090,8	-35,9%	14.574.987,8	-20,2%	79.312.103,0	-38,1%
Var. 99/00-20/21	18,4%		-26,2%		33,2%	
Acumulado periodo 99/00-20/21	1.404.957.563,2		563.092.689,9		841.864.873,3	

CONSIDERAR IMPACTO COVID-19

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. "Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999/2021"



ANEXO 6: Evolución endeudamiento LFP 1999-2021

TEMPORADA	ENDEUDAMIENTO TOTAL FOTOL PROFESIONAL					ENDEUDAMIENTO F. DIVISION					ENDEUDAMIENTO F. DIVISION									
	CON ADMIN. PUBLICAS	CON ENTIDADES PRIVADAS	DEUDA TOTAL SEGUN PUB. PRIV.	A CORTO PLAZO	A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL SEGUN CP/LP	DF. SORTEREO (CP/LP - PUB/PRV)	% S.T.A.	A CORTO PLAZO	% S.T.A.	A LARGO PLAZO	% S.T.A.	DEUDA TOTAL	% S.T.A.	A CORTO PLAZO	% S.T.A.	A LARGO PLAZO	% S.T.A.	DEUDA TOTAL	% S.T.A.
1999/000	137.29.285,5	1.82.201.938	1.319.940.483	880.046.632	227.221.661	1.202.268.293	-413.343.861,4	*	640.00079,8	71,2%	283.712.949,9	20,8%	889.512728,6	*	283.712.949,9	71,2%	61.403.517,2	20,8%	322.714.070,6	*
2000/001	183.441.453,1	1.253.971.448	1.415.285.357,9	1.016.656.746,9	383.618.800,9	1.402.711.547,8	-413.700.111,1	16,8%	749.295.808,5	71,8%	294.397.386,5	28,2%	1.044.274.197,1	16,8%	283.383.938,4	74,9%	91.078.623,3	25,1%	393.461.821,7	18,8%
2001/002	165.533.278,4	1.453.932.678,9	1.619.465.957,3	1.032.716.571,6	443.081.279,4	1.533.697.851,0	-828.810.044,4	9,5%	784.689.694,1	68,8%	300.887.365,1	31,2%	1.144.168.289,2	9,5%	338.673.935,5	78,9%	82.483.994,2	21,1%	322.671.557,7	9,2%
2002/003	217.557.597,3	1.339.612.248	1.807.171.202,1	1.101.947.736,1	614.734.943,4	1.716.453.378,4	-897.633.627,7	11,7%	832.957.820,0	61,8%	513.138.681,7	38,1%	1.346.114.661,7	17,8%	289.363.972,0	72,8%	101.335.617,7	27,4%	390.321.123,7	-3,7%
2003/004	251.686.471,0	1.675.682.169	1.933.344.887,9	1.183.054.288,5	852.456.394,3	1.987.561.022,7	-542.165.319,9	15,8%	834.479.004,0	53,2%	722.653.282,1	46,8%	1.567.142.286,1	16,4%	308.615.645,5	71,5%	119.802.882,2	28,8%	420.418.467,7	13,3%
2004/005	335.616.597,2	1.732.207.564	2.088.283.683,6	1.263.082.257,1	820.657.003,3	2.083.457.347,5	-530.814.962,2	4,8%	1.016.131.426,6	58,3%	777.226.909,9	41,7%	1.742.655.883,5	11,2%	247.987.514,6	72,8%	92.803.984,4	27,2%	340.789.494,0	-8,9%
2005/006	333.363.616	1.743.781.631	2.077.694.766,6	1.327.713.877	847.213.823	2.212.433.220,0	-134.788.453,3	6,2%	1.065.516.981,6	58,7%	750.122.824,4	41,3%	1.816.681.482,9	4,3%	261.192.671,1	66,0%	134.548.939	34,0%	395.741.421,0	16,1%
2006/007	412.279.153,3	2.141.672.404,2	2.553.951.519,5	1.533.997.820,8	1.016.489.916,6	2.542.477.765,4	-413.573.440,0	14,9%	1.286.220.970,2	61,2%	817.113.810,9	38,8%	2.103.394.272,1	15,8%	248.776.880,6	55,9%	188.263.627	43,1%	438.102.883,3	11,0%
2007/008	471.201.415,4	2.426.129.244	2.897.331.597,9	1.682.861.513,3	1.285.656.072,2	2.948.716.570,6	-488.143.983,3	16,0%	1.346.226.942,1	55,4%	1.049.510.616	44,6%	2.494.167.382,7	17,2%	288.637.863,3	61,8%	185.925.167,7	38,4%	494.593.253,9	10,4%
2008/009	465.978.551,1	3.023.980.640	3.510.659.195,1	1.966.691.711,9	1.628.782.936,7	3.136.453.671,6	-285.484.424,4	28,7%	1.627.666.312,9	51,0%	1.553.650.078	49,0%	3.182.008.201,7	28,6%	338.072.390,0	59,2%	284.212.899,9	43,8%	603.265.289,9	24,5%
2009/010	570.944.401,6	2.941.341.088	3.415.249.482,4	1.435.332.930,0	2.275.147.864	3.710.971.683,4	-285.688.187,0	-2,5%	1.920.782.513,9	62,2%	1.166.738.865,1	37,8%	3.087.521.388,3	-3,3%	354.622.230,6	55,9%	288.794.019,9	43,1%	623.416.270,5	3,3%
2010/011	620.788.594,1	2.821.742.201,1	3.451.531.294,2	2.270.522.286,4	1.501.957.766,4	3.772.283.051,8	-309.751.761,6	1,7%	1.821.133.883,0	60,2%	1.202.144.564,4	38,8%	3.023.249.294,4	-2,1%	448.191.423,4	60,0%	289.843.280,0	40,0%	748.034.762,4	20,2%
2011/012	620.006.979,4	2.594.451.977	3.183.468.177,1	2.130.666.781,6	1.338.082.278	3.488.753.054,4	-308.288.677,3	-8,0%	1.771.463.694,5	63,6%	1.021.613.482,2	38,3%	2.798.388.927,7	-7,4%	353.321.117,1	52,7%	317.822.916,6	47,3%	671.442.981,7	-10,4%
2012/013	738.348.115,6	2.311.535.947	3.053.086.102	2.061.143.694,1	1.492.472.267	3.282.281.952,8	-202.244.426,6	-6,3%	1.772.234.507,9	66,8%	881.194.680,0	33,2%	2.653.428.181,8	-3,2%	287.398.862,2	48,1%	310.526.918	51,9%	598.911.421,0	-10,8%
2013/014	691.333.367	2.213.189.827	2.904.633.734	1.938.058.107,0	1.265.338.489,9	3.204.597.665,8	-289.944.264,4	-4,5%	1.698.189.284,4	64,6%	911.657.915,6	35,4%	2.603.752.222,0	-4,9%	289.883.866,6	41,8%	333.865.273	58,2%	573.944.383,8	-4,2%
2014/015	582.227.382,2	2.325.451.520	2.907.407.894,2	1.759.691.946,1	1.442.487.744,1	3.240.271.683,2	-328.880.825,0	1,1%	1.538.301.335,5	57,3%	1.146.278.994,5	42,7%	2.685.719.301,1	2,1%	284.361.636,6	46,8%	286.107.719,6	53,4%	574.532.081,1	-3,4%
2015/016	487.683.347,6	2.387.120.965	2.848.800.294,1	1.988.974.492,1	1.278.137.199,9	3.247.113.610,0	-397.133.346,9	0,2%	1.137.666.822,5	63,8%	927.788.885,5	36,1%	2.270.752.922,0	1,3%	291.340.696,6	43,9%	285.389.183,3	56,1%	526.739.789,0	-5,0%
2016/017	464.467.729	2.841.282.019	3.307.716.768	2.602.231.383,3	1.325.432.106,0	3.307.682.594,3	-619.948.716,5	2,0%	2.242.663.323,3	69,7%	1.019.282.128,9	30,3%	3.361.907.451,1	23,6%	289.363.660,0	45,9%	386.189.912	54,1%	665.765.045,2	7,4%
2017/018	424.489.625,4	3.029.501.972	3.444.410.427,7	2.643.182.294,4	1.611.661.678,1	4.234.787.872,5	-818.371.469,9	8,3%	2.402.066.173,3	64,2%	1.341.467.135,5	35,8%	3.743.533.308,8	11,4%	241.040.211,1	47,1%	270.19441,6	52,9%	511.234.627,7	-8,8%
2018/019	445.161.785,1	3.597.286.547	4.042.438.978	2.826.958.680,0	2.163.024.913	4.940.960.340,3	-889.481.960,5	16,1%	2.573.361.283,3	63,3%	1.940.971.388	41,7%	4.412.777.682,2	17,9%	283.532.993,7	48,1%	274.065.024,4	51,9%	527.628.772,2	3,2%
2019/020	301.781.661,1	4.425.655.661	4.737.436.911	3.232.781.470	2.266.787.382,2	5.528.540.811,1	-791.428.830,0	11,9%	2.997.882.085,1	69,2%	2.044.115.946,6	40,8%	5.016.687.382,6	14,7%	284.483.323,9	50,3%	281.751.526,6	49,7%	466.551.073,5	-11,8%
2020/021	288.307.253,3	4.488.716.965	4.787.222.359,9	3.088.966.702,5	2.588.587.785,5	5.633.563.480,0	-848.344.042,2	1,8%	2.340.716.689,9	54,8%	2.307.616.989	45,2%	5.178.689.823,5	2,3%	284.103.737,8	51,8%	219.827.477	48,4%	453.932.465,5	-2,7%
Var. 9/000-2021				248,8%	694,9%	368,3%			342,6%		804,8%		475,9%		-2,2%		246,6%		50,0%	

CONSIDERAR IMPACTO COVID-19

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. "Balance de la situación económica-financiera del IRLA español 1999-2021"

ANEXO 7: Evolución Fondo de Maniobra LFP 1999-2021 por Categorías

TEMPORADA	FONDO MANIOBRA TOTAL FUTBOL PROFESIONAL				FONDO MANIOBRA 1ª DIVISIÓN				FONDO MANIOBRA 2ª DIVISIÓN			
	FONDO DE MANIOBRA 1ª DIVISIÓN	FONDO MANIOBRA 2ª DIVISIÓN	TOTAL FONDO DE MANIOBRA	% S.T.A.	DEUDAS A CORTO PLAZO	CRÉDITOS A CORTO PLAZO	FONDO DE MANIOBRA 1ª DIVISIÓN	% S.T.A.	DEUDAS A CORTO PLAZO	CRÉDITOS A CORTO PLAZO	FONDO MANIOBRA 2ª DIVISIÓN	% S.T.A.
1999/2000	-225.018.914,0	-132.030.606,4	-357.049.520,5	*	640.800.079,8	415.781.165,7	-225.018.914,0	*	239.304.553,5	107.273.947,0	-132.030.606,4	*
2000/2001	-301.039.290,4	-105.619.522,0	-406.658.812,4	-13,9%	749.298.808,5	448.257.518,2	-301.039.290,4	-33,8%	269.389.938,4	163.769.416,4	-105.619.522,0	20,0%
2001/2002	-219.969.949,4	-155.070.100,0	-375.039.949,4	7,8%	784.098.984,1	564.129.444,8	-219.969.949,4	26,9%	309.677.583,5	154.607.483,4	-155.070.100,0	-46,8%
2002/2003	-199.231.606,8	-156.402.688,9	-355.634.295,7	5,2%	832.975.763,0	633.744.159,2	-199.231.606,8	9,4%	288.985.972,0	112.583.283,2	-156.402.688,9	-10,9%
2003/2004	-138.568.623,4	-198.335.551,0	-336.904.174,5	5,3%	834.478.004,0	655.910.380,5	-138.568.623,4	30,4%	300.615.624,5	102.280.073,5	-198.335.551,0	-26,8%
2004/2005	-277.049.187,2	-161.220.266,0	-438.269.453,3	-30,1%	1.015.130.742,6	738.081.555,3	-277.049.187,2	-99,9%	247.967.514,6	86.747.248,5	-161.220.266,0	18,7%
2005/2006	-381.759.754,1	-145.669.678,3	-527.429.432,3	-20,3%	1.066.518.980,6	684.759.226,5	-381.759.754,1	-37,8%	261.192.857,1	115.523.178,8	-145.669.678,3	9,6%
2006/2007	-488.510.302,6	-94.253.706,9	-582.764.009,5	-12,4%	1.286.220.970,2	787.710.667,6	-488.510.302,6	-30,6%	249.776.850,6	155.523.143,8	-94.253.706,9	35,3%
2007/2008	-447.467.656,3	-141.478.854,4	-588.946.510,6	0,6%	1.364.226.842,1	916.759.186,8	-447.467.656,3	10,2%	298.633.709,3	157.154.854,9	-141.478.854,4	-50,1%
2008/2009	-646.331.764,3	-157.880.566,2	-804.212.330,5	-36,6%	1.627.688.312,9	981.326.548,6	-646.331.764,3	-44,4%	339.032.399,0	181.151.832,7	-157.880.566,2	-11,6%
2009/2010	-1.047.053.877,7	-212.594.573,8	-1.259.648.451,5	-56,6%	1.920.792.519,9	873.738.636,2	-1.047.053.877,7	-62,0%	354.622.250,6	142.027.676,8	-212.594.573,8	-34,7%
2010/2011	-846.627.922,8	-298.421.980,1	-1.145.049.902,9	9,1%	1.821.133.865,0	974.505.940,2	-846.627.922,8	19,1%	449.191.423,4	150.769.443,4	-298.421.980,1	-40,4%
2011/2012	-869.700.179,5	-182.971.020,7	-1.052.671.200,2	8,1%	1.777.145.664,5	907.445.485,0	-869.700.179,5	-2,7%	353.521.117,1	170.550.096,4	-182.971.020,7	38,7%
2012/2013	-908.006.946,6	-140.779.332,4	-1.048.786.279,0	0,4%	1.772.234.507,9	864.227.561,2	-908.006.946,6	-4,4%	287.909.186,2	147.129.853,8	-140.779.332,4	23,1%
2013/2014	-821.090.653,9	-133.675.726,5	-954.766.380,5	9,0%	1.689.199.250,4	878.108.596,5	-821.090.653,9	9,6%	239.658.856,6	106.183.130,0	-133.675.726,5	5,0%
2014/2015	-716.317.259,1	-159.094.298,0	-875.411.557,1	8,3%	1.539.500.335,5	823.183.076,5	-716.317.259,1	12,8%	258.361.609,6	99.267.311,5	-159.094.298,0	-19,0%
2015/2016	-788.316.590,1	-99.238.839,6	-887.555.429,7	2,0%	1.737.635.832,5	979.319.242,4	-788.316.590,1	-5,9%	231.340.599,6	132.101.760,1	-99.238.839,6	37,6%
2016/2017	-1.090.128.867,7	-72.055.809,4	-1.162.184.677,2	-35,5%	2.342.645.332,3	1.252.516.464,5	-1.090.128.867,7	-43,8%	259.595.066,0	187.529.256,6	-72.055.809,4	27,4%
2017/2018	-1.097.489.553,0	-56.445.949,8	-1.153.935.502,8	0,7%	2.402.066.173,3	1.304.566.620,3	-1.097.489.553,0	-0,7%	241.040.121,1	184.594.171,3	-56.445.949,8	21,7%
2018/2019	-846.355.712,6	-37.740.459,4	-884.096.172,0	23,4%	2.572.360.729,3	1.726.005.016,7	-846.355.712,6	22,9%	253.532.969,7	215.792.510,3	-37.740.459,4	33,1%
2019/2020	-1.312.047.427,3	7.648.915,7	-1.304.398.511,6	-47,5%	2.997.892.086,1	1.685.834.658,8	-1.312.047.427,3	-55,0%	234.689.325,9	242.548.241,6	7.648.915,7	120,3%
2020/2021	-1.375.971.470,7	1.693.807,0	-1.374.277.663,7	-5,4%	2.855.874.964,7	1.459.903.494,0	-1.375.971.470,7	-4,9%	234.120.737,8	235.814.544,8	1.693.807,0	-77,9%
Var. 99/00-20/21								511,5%				-101,3%

CONSIDERAR IMPACTO COVID-19

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. "Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999/2021"

ANXO 8: Evolución desglose ingresos/gastos 1999-2021

TEMPORADA	INGRESOS										GASTOS										RESULTOS F						
	INGRESOS FAMILIARES	% TOTAL	INGRESOS RECEPCION TELEVISION	% TOTAL	INGRESOS PUBLICIDAD COMERCIAL	% TOTAL	INGRESOS OTROS	% TOTAL	INGRESOS POR FAMILIAS Extranjeras	% TOTAL	INGRESOS TOTALES	% T.A.	GASTOS PERSONAL	% TOTAL	GASTOS AMORTIZACION E FOMENTO	% TOTAL	GASTOS OTROS	% TOTAL	GASTOS FINANCIEROS	% TOTAL	GASTOS TOTALES	% T.A.	TOTALES	% T.A.			
1999/2000	2125146,3	21,0%	22728549,6	22,4%	123206307,7	12,2%	144165700,9	14,2%	305320700,8	14,2%	101234000,2	3,0%	300371706,1	41,4%	275380707,1	41,4%	212033144,2	21,1%	50866525,8	5,5%	919150203,2	5,5%	919150203,2	*	919150203,0	*	
2000/2001	22771850,6	19,0%	247597001,0	20,6%	111111126,7	9,3%	114405020,9	9,5%	498070923,3	41,8%	118950606,3	10,3%	50327232,2	4,2%	33066294,9	2,9%	23806554,0	2,0%	63141497,7	0,5%	1138197370,8	23,9%	60700226,6	-3,8%	60700226,6	-3,8%	
2001/2002	21256570,0	15,4%	288340323,3	18,7%	127024662,2	8,9%	151292669,5	10,4%	671706677,6	46,8%	145919194,5	20,1%	555115207,7	42,9%	356161493,8	27,3%	334700655,5	25,7%	56380133,4	4,4%	1303108389,3	14,4%	136801526,2	12,5%	136801526,2	12,5%	
2002/2003	26808067,3	24,5%	25927483,2	23,6%	12461665,1	11,3%	132405101,7	12,3%	315241235,9	28,8%	1100674332,2	23,8%	57166302,2	4,5%	32357247,2	2,5%	316108740,6	25,0%	53169369,7	4,3%	128411949,7	3,0%	1165161303,5	-5,4%	151312094,9	10,2%	
2003/2004	29449707,4	21,9%	32506537,0	24,1%	169812048,5	14,8%	99241625,2	7,4%	42783253,0	31,8%	134729468,3	22,4%	57200365,5	47,9%	28059198,4	24,3%	26862357,0	24,0%	46147526,6	3,9%	1165161303,5	-5,4%	151312094,9	10,2%			
2004/2005	32076467,6	26,4%	328300942,6	28,4%	228444366,6	19,4%	102076316,0	8,9%	240892165,5	19,5%	128328669,2	12,4%	625111077,9	53,0%	26532420,6	22,8%	271429287	19,6%	45109263,3	3,9%	1164117321,6	-2,7%	7212336,7	-52,3%	7212336,7	-52,3%	
2005/2006	36939539,3	25,0%	35386862,4	24,6%	275251684,4	16,6%	165771451,6	11,3%	265507959,9	20,2%	1465444311,6	16,3%	70530020,2	57,4%	245102630,7	19,8%	22644352,2	16,4%	53182701,1	4,3%	1225300315,1	5,3%	289544616,5	201,7%	289544616,5	201,7%	
2006/2007	40767151,4	24,8%	441711028,4	27,0%	318088337,7	19,3%	109302663,0	6,7%	384930564,4	22,2%	1645043309,8	12,3%	804710388,8	55,4%	28926370,4	19,9%	301247659,8	20,7%	57065024,2	3,9%	1452310703,1	16,3%	192702546,7	-49,3%	192702546,7	-49,3%	
2007/2008	45100223,2	24,2%	480443453,0	24,7%	310289544,6	16,7%	164302161,1	8,8%	478258671,5	25,8%	186354480,4	13,3%	882791917,7	55,4%	34400407,8	22,0%	27806567,7	17,8%	75845074,7	4,8%	1587075300,0	7,9%	286270694,4	53,7%	286270694,4	53,7%	
2008/2009	45466284,5	26,4%	547351520,8	31,6%	362078652,2	21,1%	112281925,5	6,5%	246491553,5	14,3%	172088066,6	12,4%	92188876,0	54,3%	52387241,6	20,9%	316278311,1	18,1%	102248416,4	6,3%	1688802471,1	7,8%	31865446,5	-80,8%	31865446,5	-80,8%	
2009/2010	51716530,2	26,6%	591429407,3	31,5%	376589463,1	21,1%	123791292,2	6,6%	247263607,0	13,2%	1876419394,4	8,9%	94927200,9	51,4%	386166674,1	20,9%	36986363,7	21,7%	111501171,4	6,0%	1446680246,0	9,3%	28712703,3	-12,2%	28712703,3	-12,2%	
2010/2011	53036506,6	27,1%	62102288,5	33,3%	365720800,0	20,2%	14707142,1	7,5%	211654710,9	11,9%	196023502,2	4,2%	107445160,3	55,1%	53142296,9	18,1%	36002607,5	20,5%	122026448,0	6,3%	194940719,5	5,6%	618207,7	-79,2%	618207,7	-79,2%	
2011/2012	57766269,9	27,1%	677089373,5	31,6%	417393554,2	19,9%	242465142,2	11,4%	215252092,2	10,1%	210045367,0	8,9%	112676389,6	54,7%	307891450,5	18,8%	451338460,0	21,9%	94400911,1	4,9%	218045377,2	5,7%	68991578,8	103,2%	68991578,8	103,2%	
2012/2013	58471133,4	26,5%	78288535,8	36,0%	413300384,4	19,0%	15003668,8	6,9%	24507353,8	11,2%	217379261,3	2,0%	112362182,0	56,3%	26535859,8	16,3%	45618720,9	21,1%	81582893,3	4,1%	197648233,0	4,1%	197300363,3	181,9%	197300363,3	181,9%	
2013/2014	61212738,3	25,4%	82336313,7	34,1%	427444261,7	17,7%	18989467,4	8,9%	300184345,4	14,9%	244335906,6	11,0%	118883453,3	57,0%	31394663,3	15,1%	50786365,1	24,4%	7480145,2	3,6%	2183382188,8	5,4%	329333708,8	67,1%	329333708,8	67,1%	
2014/2015	61045101,3	23,0%	80678866,8	30,4%	588388869,9	21,4%	259815487,7	9,5%	415374660,0	15,7%	262375300,7	9,9%	129828480,0	55,4%	374138766,4	18,0%	58430840,8	24,1%	105847083,3	4,5%	2344160762,5	12,5%	308324782,2	43,3%	308324782,2	43,3%	
2015/2016	77338114,7	25,5%	914079109,5	32,1%	661610240,1	21,6%	288631842,3	9,9%	327091078,7	10,8%	304179126,3	14,4%	154680765,4	57,9%	388638731,5	15,3%	688194033,1	23,3%	92882879,9	3,6%	2616376233,9	3,6%	418374161,4	37,7%	418374161,4	37,7%	
2016/2017	76567388,4	22,0%	137466434,2	39,4%	712970233,6	20,5%	239791788,4	6,9%	381401513,8	11,3%	346532480,5	14,9%	182143382,7	58,4%	451346783,3	14,5%	74088733,8	23,7%	106767014,4	3,4%	312044676,2	15,3%	366070832,2	-12,7%	366070832,2	-12,7%	
2017/2018	84196262,7	19,9%	145036881,3	35,4%	943847511,1	22,1%	127044625,5	3,1%	797065116,2	19,5%	404108070,8	17,5%	215939175,6	58,4%	53428654,9	14,4%	92165105,8	24,9%	6444686,6	2,3%	370122544,9	18,6%	389377320,0	7,9%	389377320,0	7,9%	
2018/2019	9190227,8	20,5%	187582524,4	37,4%	883807163,3	19,7%	226251012,2	5,1%	714387300,8	17,3%	447938006,5	9,4%	228149875,5	56,3%	68817466,5	17,1%	98449384,4	24,2%	8078386,4	2,4%	4185104868,8	9,9%	414343127,7	5,2%	414343127,7	5,2%	
2019/2020	74453353,8	17,5%	157445382,1	35,1%	870210484,2	19,4%	220786164,1	4,9%	103670363,1	23,1%	44863579,2	0,2%	22927475,7	21,3%	50340633,8	21,3%	91632536,4	21,6%	12676177,7	3,0%	424464323,6	4,4%	242340365,6	-41,5%	242340365,6	-41,5%	
2020/2021	37816147,3	10,0%	181138145,7	40,7%	88087709,3	23,3%	22028262,3	5,8%	42332871,8	11,2%	378534436,4	-4,8%	242339564,4	57,4%	87160079,2	19,8%	83511191,0	19,3%	146354163,8	3,4%	432186125,4	1,8%	338467889,0	-32,4%	338467889,0	-32,4%	
Ver 9/09/2021		70,4%		77,9%		616,0%		53,2%		38,6%		27,9%		55,0%		21,4%		24,1%		187,8%		370,2%		673,6%		673,6%	
Acumulado periodo 9/09	11.122.611.443,6		167.3537.892,1		9.703.789.276,6		3.729.330.062,7		5.011.651.933,9		31.691.828.583,0		26.820.278.470,8		9.955.692.245,6		10.515.828.583,0		47.249.770.630,0		47.249.770.630,0		3.332.161.529,9		3.332.161.529,9		

CONSIDERAR IMPACTO COVID-19

FICHA 1. Elaborada y puesta a disposición del Ministerio de Cultura y Deporte. Consejo Superior de Deportes. "Balance de la actividad económica-financiera del español 1999/2021"

ANEXO 9: Evolución ingresos extraordinarios LFP 1999-2021 por categorías.

TEMPORADA	INGRESOS TOTALES POR FICHAJES (Extraordinarios)	INGRESOS POR FICHAJES 1ª DIVISIÓN (Extraordinarios)	INGRESOS POR FICHAJES 2ª DIVISIÓN (Extraordinarios)	Variación s/ Temporada anterior			Participación s/ Total	
				% S/ T.A. TOTALES	% S/ T.A. 1ª DIVISIÓN	% S/ T.A. 2ª DIVISIÓN	% PARTICIPACIÓN 1ª DIVISIÓN	% PARTICIPACIÓN 2ª DIVISIÓN
1999/2000	305.526.789,8	285.785.519,5	19.741.270,3	*	*	*	94%	6%
2000/2001	498.673.992,3	462.209.784,9	36.464.207,4	63%	62%	85%	93%	7%
2001/2002	671.705.677,6	638.017.109,0	33.688.568,6	35%	38%	-8%	95%	5%
2002/2003	315.241.235,9	265.895.234,0	49.346.001,9	-53%	-58%	46%	84%	16%
2003/2004	427.832.253,0	409.650.173,0	18.182.080,0	36%	54%	-63%	96%	4%
2004/2005	240.693.216,5	206.408.580,6	34.284.635,9	-44%	-50%	89%	86%	14%
2005/2006	295.567.985,9	254.543.808,9	41.024.177,0	23%	23%	20%	86%	14%
2006/2007	364.932.959,4	306.384.020,4	58.548.939,0	23%	20%	43%	84%	16%
2007/2008	476.259.617,5	437.759.602,6	38.500.014,9	31%	43%	-34%	92%	8%
2008/2009	246.491.563,5	235.329.841,5	11.161.722,0	-48%	-46%	-71%	95%	5%
2009/2010	247.283.850,7	221.115.061,4	26.168.789,3	0%	-6%	134%	89%	11%
2010/2011	231.854.710,9	191.431.341,4	40.423.369,5	-6%	-13%	54%	83%	17%
2011/2012	215.252.026,2	183.378.893,3	31.873.132,9	-7%	-4%	-21%	85%	15%
2012/2013	243.077.563,8	232.311.433,4	10.766.130,4	13%	27%	-66%	96%	4%
2013/2014	360.184.348,5	346.979.540,0	13.204.808,5	48%	49%	23%	96%	4%
2014/2015	415.537.466,0	394.575.748,5	20.961.717,5	15%	14%	59%	95%	5%
2015/2016	327.091.078,7	314.806.910,6	12.284.168,1	-21%	-20%	-41%	96%	4%
2016/2017	393.460.515,8	384.870.789,4	8.589.726,5	20%	22%	-30%	98%	2%
2017/2018	797.065.116,2	788.032.581,4	9.032.534,9	103%	105%	5%	99%	1%
2018/2019	774.367.300,8	758.364.723,1	16.002.577,7	-3%	-4%	77%	98%	2%
2019/2020	1.036.723.663,1	1.018.454.533,3	18.269.129,8	34%	34%	14%	98%	2%
2020/2021	423.529.871,8	408.954.884,0	14.574.987,8	-59%	-60%	-20%	97%	3%
TOTALES	9.308.352.803,8	8.745.260.113,9	563.092.689,9				94%	6%
Var. 19/20-99/00	339,32%	356,37%	-7,46%					

CONSIDERAR IMPACTO COVID-19

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. "Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999/2021"

ANEXO 10: Evolución Gastos Asociados al Personal 1999-2021 – Gastos de Personal y Amortización de Fichajes.

TEMPORADA	GASTOS PERSONAL	% s/ Temp. Anterior	% s/ Gastos Totales	GASTOS AMORTIZACIÓN DE FICHAJES	% s/ Temp. Anterior	% s/ Gastos Totales	GASTOS ASOCIADOS AL PERSONAL	% s/ Temp. Anterior	% s/ Gastos Totales	GASTOS TOTALES	% s/ Temp. Anterior
1999/2000	380.871.766,1	*	41,4%	275.388.767,1	*	30,0%	656.260.533,3	*	71,4%	919.150.203,2	*
2000/2001	503.127.233,2	32,1%	44,2%	333.663.294,9	21%	29,3%	836.790.528,1	27,5%	73,5%	1.138.797.579,8	23,9%
2001/2002	555.115.320,7	10,3%	42,6%	356.131.849,8	7%	27,3%	911.247.170,4	8,9%	69,9%	1.303.038.369,3	14,4%
2002/2003	571.766.302,2	3,0%	45,2%	322.357.247,2	-9%	25,5%	894.123.549,4	-1,9%	70,7%	1.264.119.649,7	-3,0%
2003/2004	572.360.585,5	0,1%	47,9%	290.591.198,4	-10%	24,3%	862.951.783,9	-3,5%	72,2%	1.195.951.393,5	-5,4%
2004/2005	625.911.017,9	9,4%	53,8%	265.524.120,6	-9%	22,8%	891.435.138,6	3,3%	76,6%	1.164.117.323,6	-2,7%
2005/2006	703.560.620,2	12,4%	57,4%	243.012.630,7	-8%	19,8%	946.573.250,9	6,2%	77,2%	1.225.900.315,1	5,3%
2006/2007	804.750.938,8	14,4%	55,4%	289.263.570,4	19%	19,9%	1.094.014.509,2	15,6%	75,3%	1.452.310.793,1	18,5%
2007/2008	868.279.519,7	7,9%	55,4%	344.084.007,8	19%	22,0%	1.212.363.527,5	10,8%	77,4%	1.567.075.360,0	7,9%
2008/2009	921.388.676,0	6,1%	54,5%	352.887.241,6	3%	20,9%	1.274.275.917,6	5,1%	75,4%	1.689.802.647,1	7,8%
2009/2010	949.227.200,9	3,0%	51,4%	386.056.674,1	9%	20,9%	1.335.283.875,0	4,8%	72,3%	1.846.698.246,0	9,3%
2010/2011	1.074.145.160,3	13,2%	55,1%	353.842.206,9	-8%	18,1%	1.427.987.367,2	6,9%	73,2%	1.949.840.719,5	5,6%
2011/2012	1.126.785.369,6	4,9%	54,7%	387.890.450,5	10%	18,8%	1.514.675.820,0	6,1%	73,5%	2.060.455.377,2	5,7%
2012/2013	1.112.352.182,0	-1,3%	56,3%	326.356.899,8	-16%	16,5%	1.438.709.081,8	-5,0%	72,8%	1.976.489.293,0	-4,1%
2013/2014	1.186.663.415,3	6,7%	57,0%	313.984.693,3	-4%	15,1%	1.500.648.108,5	4,3%	72,0%	2.083.592.138,8	5,4%
2014/2015	1.299.628.488,0	9,5%	55,4%	374.138.766,4	19%	16,0%	1.673.767.254,4	11,5%	71,4%	2.344.050.762,5	12,5%
2015/2016	1.514.660.795,4	16,5%	57,9%	399.638.731,5	7%	15,3%	1.914.299.526,9	14,4%	73,2%	2.616.376.233,9	11,6%
2016/2017	1.821.433.592,7	20,3%	58,4%	451.346.739,3	13%	14,5%	2.272.780.332,0	18,7%	72,8%	3.120.446.767,2	19,3%
2017/2018	2.159.339.175,6	18,6%	58,4%	534.286.954,9	18%	14,4%	2.693.626.130,5	18,5%	72,8%	3.700.122.544,9	18,6%
2018/2019	2.289.149.675,5	6,0%	56,3%	693.617.466,5	30%	17,1%	2.982.767.142,0	10,7%	73,4%	4.065.094.896,8	9,9%
2019/2020	2.297.221.475,7	0,4%	54,1%	903.948.633,8	30%	21,3%	3.201.170.109,5	7,3%	75,4%	4.244.494.323,6	4,4%
2020/2021	2.482.539.959,4	8,1%	57,4%	857.640.079,2	-5%	19,8%	3.340.180.038,6	4,3%	77,3%	4.321.846.125,4	1,8%
TOTALES	25.820.278.470,8			9.055.652.224,6			34.875.930.695,4		73,8%	47.249.771.063,0	
Var. 99/00-20/21	551,8%			211,4%			409,0%			370,2%	

CONSIDERAR IMPACTO COVID-19

FUENTE: Elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Cultura y Deportes. Consejo Superior de Deportes. "Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999/2021"

ANEXO 11: Límite del Coste del Personal Deportivo (LCPD) total LFP desglosado por categorías. Temporadas 2021/2022 y 2022/2023

LÍMITE COSTE PLANTILLA DEPORTIVA PRIMERA DIVISIÓN. Temporadas 2021/2022 y 2022/2023										
Orden	Club	€ 21/22	€ ACUM.	%	Clasif.	Orden	Club	€ 22/23	€ ACUM.	%
1	Real Madrid	739.163	739.163	32%	1º	1	Real Madrid	683.462	683.462	22%
2	Sevilla FC	200.399	939.562	41%	4º	2	FC Barcelona	656.429	1.339.891	44%
3	Atlético de Madrid	171.606	1.111.168	49%	3º	3	Atlético de Madrid	341.040	1.680.931	55%
4	Villareal CF	159.292	1.270.460	56%	7º	4	Sevilla FC	199.855	1.880.786	62%
5	Real Sociedad	127.704	1.398.164	61%	6º	5	Villareal CF	151.206	2.031.992	67%
6	Athletic Club	111.818	1.509.982	66%	8º	6	Real Sociedad	134.199	2.166.191	71%
7	FC Barcelona	97.942	1.607.924	71%	2º	7	Athletic Club	127.120	2.293.311	75%
8	RCD Español	77.873	1.685.797	74%	14º	8	Real Betis	96.725	2.390.036	78%
9	Real Betis	70.864	1.756.661	77%	5º	9	Valencia CF	75.835	2.465.871	81%
10	RC Celta	65.530	1.822.191	80%	11º	10	RCD Español	72.737	2.538.608	83%
11	Getafe CF	64.470	1.886.661	83%	15º	11	Getafe CF	69.070	2.607.678	85%
12	C.A. Osasuna	56.230	1.942.891	85%	10º	12	RC Celta	63.855	2.671.533	88%
13	Granada CF	53.498	1.996.389	88%	18º	13	C.A. Osasuna	52.134	2.723.667	89%
14	RCD Mallorca	46.129	2.042.518	90%	16º	14	UD Almería	50.749	2.774.416	91%
15	Cádiz CF	45.388	2.087.906	92%	17º	15	Rayo Vallecano	49.903	2.824.319	93%
16	D. Alavés	42.858	2.130.764	94%	20º	16	RCD Mallorca	49.692	2.874.011	94%
17	Rayo Vallecano	41.829	2.172.593	95%	12º	17	R. Valladolid CF	46.686	2.920.697	96%
18	Elche CF	41.525	2.214.118	97%	13º	18	Cádiz CF	45.977	2.966.674	97%
19	Levante UD	32.108	2.246.226	99%	19º	19	Girona CF	42.724	3.009.398	99%
20	Valencia CF	30.986	2.277.212	100%	9º	20	Elche CF	42.672	3.052.070	100%
TOTAL		2.277.212				TOTAL		3.052.070		

LÍMITE COSTE PLANTILLA DEPORTIVA SEGUNDA DIVISIÓN. Temporadas 2021/2022 y 2022/2023										
Orden	Club	€ 21/22	€ ACUM.	%	Clasif.	Orden	Club	€ 22/23	€ ACUM.	%
1	SD Eibar	30.156	30.156	12%	3º	1	Granada CF	29.126	29.126	14%
2	R. Valladolid CF	29.034	59.190	24%	2º	2	CD Leganés	19.522	48.648	23%
3	CD Leganés	26.443	85.633	35%	12º	3	SD Eibar	13.208	61.856	29%
4	SD Huesca	18.667	104.300	43%	13º	4	Levante UD	11.948	73.804	35%
5	Málaga CF	12.789	117.089	48%	18º	5	UD Las Palmas	11.522	85.326	40%
6	Real Sociedad "B"	12.493	129.582	53%	20º	6	Málaga CF	11.500	96.826	46%
7	UD Las Palmas	11.967	141.549	58%	4º	7	Real Zaragoza	10.124	106.950	51%
8	UD Almería	10.336	151.885	62%	1º	8	CD Tenerife	10.056	117.006	55%
9	Real Sporting	9.751	161.636	66%	17º	9	D. Alavés	9.811	126.817	60%
10	Real Oviedo	9.595	171.231	70%	7º	10	Real Oviedo	9.757	136.574	65%
11	CD Tenerife	9.119	180.350	74%	5º	11	Real Sporting	8.564	145.138	69%
12	UD Ibiza	7.617	187.967	77%	15º	12	R. Racing de Santander	8.505	153.643	73%
13	AD Alcorcón	7.104	195.071	80%	22º	13	SD Huesca	8.102	161.745	77%
14	CF Fuenlabrada	6.651	201.722	83%	21º	14	UD Ibiza	7.482	169.227	80%
15	FC Cartagena	6.142	207.864	85%	9º	15	FC Andorra	6.529	175.756	83%
16	SD Ponferradina	5.834	213.698	88%	8º	16	FC Cartagena	6.416	182.172	86%
17	Real Zaragoza	5.708	219.406	90%	10º	17	Burgos CF	6.313	188.485	89%
18	CD Mirandés	5.701	225.107	92%	14º	18	SD Ponferradina	6.181	194.666	92%
19	Burgos CF	5.502	230.609	94%	11º	19	CD Mirandés	6.174	200.840	95%
20	CD Lugo	4.872	235.481	96%	16º	20	Albacete Balompié	5.749	206.589	98%
21	SD Amorebieta	4.618	240.099	98%	19º	21	CD Lugo	4.277	210.866	100%
22	Girona FC	3.987	244.086	100%	6º	22	Villareal CF "B" (*)	0	210.866	100%
TOTAL		244.086				TOTAL		210.866		

Datos en miles de €

(*) Límite incluido en Villareal CF de 1ª División

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de LFP . <https://www.laliga.com/transparencia/gestion-economica/limite-coste-plantilla>